1. I	Responsáveis pelo formulário	
	1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis	1
2. /	Auditores independentes	
	2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores	2
	2.3 - Outras informações relevantes	3
3. I	nformações financ. selecionadas	
	3.1 - Informações Financeiras	4
	3.2 - Medições não contábeis	5
	3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras	6
	3.4 - Política de destinação dos resultados	7
	3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido	9
	3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas	10
	3.7 - Nível de endividamento	11
	3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento	12
	3.9 - Outras informações relevantes	13
4. I	Fatores de risco	
	4.1 - Descrição dos fatores de risco	17
	4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco	20
	4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes	21
	4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores	49
	4.5 - Processos sigilosos relevantes	50
	4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto	51
	4.7 - Outras contingências relevantes	52
	4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados	53
5. I	Risco de mercado	
	5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado	54

	5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado	55
	5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado	56
	5.4 - Outras informações relevantes	57
6. H	Histórico do emissor	
	6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM	58
	6.3 - Breve histórico	59
	6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas	60
	6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial	61
	6.7 - Outras informações relevantes	62
7. <i>l</i>	Atividades do emissor	
	7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas	63
	7.2 - Informações sobre segmentos operacionais	64
	7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais	65
	7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total	68
	7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades	69
	7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior	70
	7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades	71
	7.8 - Relações de longo prazo relevantes	72
	7.9 - Outras informações relevantes	73
8. (	Grupo econômico	
	8.1 - Descrição do Grupo Econômico	74
	8.2 - Organograma do Grupo Econômico	75
	8.3 - Operações de reestruturação	76
	8.4 - Outras informações relevantes	77
9. <i>i</i>	Ativos relevantes	
	9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros	78
	9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados	79

	9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia	80
	9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades	81
	9.2 - Outras informações relevantes	83
10.	Comentários dos diretores	
	10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais	84
	10.2 - Resultado operacional e financeiro	90
	10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras	91
	10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor	92
	10.5 - Políticas contábeis críticas	94
	10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor	96
	10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios	98
	10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras	99
	10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras	100
	10.10 - Plano de negócios	101
	10.11 - Outros fatores com influência relevante	102
11.	Projeções	
	11.1 - Projeções divulgadas e premissas	103
	11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas	104
12.	Assembleia e administração	
	12.1 - Descrição da estrutura administrativa	105
	12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais	109
	12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76	111
	12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração	112
	12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem	113
	12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal	114
	12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração	121
	12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores	122

	12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros	124
	12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores	125
	- Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos stradores  - Outras informações relevantes  Pascrição dos administradores  Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária  Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal  Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal  Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária  Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e heiros liscais - por órgão  Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária  Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária  Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de stração e da diretoria estatutária  Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 - Método de acação do valor das ações e das opções  - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos es estatutários  - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e isselho fiscal  - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou sentadoria  - Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam relacionadas aos controladores  - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por ler razão que não a função que ocupam  - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de ladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor	126
∣3.	Remuneração dos administradores	
	13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária	127
	13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	129
	13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	130
	13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária	131
	13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão	132
	13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	133
	13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária	134
	13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	135
	13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções	136
	13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários	137
	13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal	138
	13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria	139
	13.13 - Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores	140
	13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam	141
	13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor	142
	13.16 - Outras informações relevantes	143
<b>4.</b>	Recursos humanos	
	14.1 - Descrição dos recursos humanos	144
	14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos	145
	14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados	146

	14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos	147
15.	Controle	
	15.1 / 15.2 - Posição acionária	148
	15.3 - Distribuição de capital	154
	15.4 - Organograma dos acionistas	155
	15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte	156
	15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor	157
	15.7 - Outras informações relevantes	158
16.	Transações partes relacionadas	
	16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas	159
	16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas	160
	16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado	162
17.	Capital social	
	17.1 - Informações sobre o capital social	163
	17.2 - Aumentos do capital social	164
	17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações	165
	17.4 - Informações sobre reduções do capital social	166
	17.5 - Outras informações relevantes	167
18.	Valores mobiliários	
	18.1 - Direitos das ações	168
	18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública	169
	18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto	170
	18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados	171
	18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos	173
	18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação	174

	18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros	175
	18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor	176
	18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros	177
	18.10 - Outras informações relevantes	178
19.	Planos de recompra/tesouraria	
	19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor	179
	19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria	180
	8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluíndo controladores e iedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor.  9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros.  10 - Outras informações relevantes.  8 de recompra/tesouraria.  1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor.  2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria.  3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício ial.  4 - Outras informações relevantes.  2 - de de negociação.  1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários.  2 - Outras informações relevantes.  2 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações.  2 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações.  2 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações vantes não divulgação de os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações vantes não divulgação de plato pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de ulgação de informações relevantes.  3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de ulgação de informações relevantes.  5 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos pócios do emissor.  2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor.  3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas	181
18.8 - Ofert sociedades  18.9 - Description 18.10 - Out  19.1 - Information 19.2 - Movi  19.3 - Information 19.4 - Outra  20. Política de responsable 19.4 - Outra  21. Política de centre 20.1 - Information 19.2 - Outra  21.1 - Description 20.2 - Outra  21.2 - Description 19.4 - Outra  21.3 - Admition divulgação 21.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra  22. Negócios examples 22.1 - Aquin 19.4 - Outra	19.4 - Outras informações relevantes	182
20.	Política de negociação	
	20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários	183
	20.2 - Outras informações relevantes	184
21.	Política de divulgação	
	21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações	185
	21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas	186
	21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações	187
	21.4 - Outras informações relevantes	188
22.	Negócios extraordinários	
	22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor	189
	22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor	190
	22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais	191
	22.4 - Outras informações relevantes	192

#### 1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis

Nome do responsável pelo conteúdo do

formulário

Cargo do responsável

**ELIAS ABRÃO AYEK** 

Diretor de Relações com Investidores

Nome do responsável pelo conteúdo do

formulário

Cargo do responsável

**MOACIR DA CUNHA PENTEADO** 

Diretor Presidente

#### Os diretores acima qualificados, declaram que:

a. reviram o formulário de referência

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19

c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

# 2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores

Possui auditor?	SIM				
Código CVM	1117-7				
Tipo auditor	Nacional				
Nome/Razão social	AUDITBRASIL AUDITORES INDEPENDENTES LTDA				
CPF/CNPJ	10.636.276/0001-14				
Período de prestação de serviço	01/05/2015				
Descrição do serviço contratado	Serviços de Auditoria Indep atividades:	endente Contábil e Fi	scal junto às empresas do Grupo Lix da Cunha, abrangendo as seguintes		
	1. Exame da contabilidade	das empresas, seus a	spectos legais, societários e controles internos;		
	<ol> <li>Revisões periódicas em documentos próprios, tais quais, exemplificativamente, guias de contr contas a receber, contas a pagar, livros fiscais, ativo fixo e guarda de valores;</li> </ol>				
	3. Os serviços de auditoria, retro especificados serão efetivados de forma sistemática com aferição de autenticidade e exatidão dos documentos que serviram de base aos registros contábeis, bem assim, das autorizações exaradas nesses documentos. Para tanto, observar-se-ão todos os padrões usualmente aceitos, com a adoção dos procedimentos de extensão e profundidade, recomendáveis a cada caso, balizados pelas normas de auditoria do IBRACOM – Instituto Brasileiro de Contadores e CVM – Comissão de Valores Mobiliários;				
	4. Os serviços de auditoria	abrangerão todas as a	atividades desenvolvidas nos exercícios sob exame; e,		
	cinco) dias, contados da ap	resentação das peças			
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	Serviços de Auditoria 198.0	100,00 para o ano de 2	2015		
Justificativa da substituição	Rodizio Obrigatório				
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não houve.				
Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço		
INACIO PEREIRA DE LIMA	01/05/2015 a 30/04/2020	074.623.348-52	Av. Coronel Silva Telles, 953, Cambuí, Campinas, SP, Brasil, CEP 13024-001, Telefone (19) 32555540, Fax (19) 32555527, e-mail: assessora@assessora.com.br		

**2.3** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

# 3.1 - Informações Financeiras - Consolidado

(Reais)	Exercício social (31/12/2014)	Exercício social (31/12/2013)	Exercício social (31/12/2012)
Patrimônio Líquido	53.490.847,00	43.574.119,00	45.190.751,00
Ativo Total	276.995.813,00	314.799.194,00	342.770.899,00
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	12.342.809,00	16.212.384,00	15.398.373,00
Resultado Bruto	2.896.885,00	3.964.656,00	2.688.033,00
Resultado Líquido	9.916.728,00	-1.616.631,00	-7.799.917,00
Número de Ações, Ex-Tesouraria (Unidades)	11.993.407	11.993.407	11.993.407
Valor Patrimonial de Ação (Reais Unidade)	4,460021	3,633173	3,767966
Resultado Líquido por Ação	0,826848	-0,134793	-0,650348

#### 3.2 - Medições não contábeis

- **3.2** Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:
- a. informar o valor das medições não contábeis
- b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas
- c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Não apresenta.

## 3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras

**3.3** Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente.

Não há.

#### 3.4 - Política de destinação dos resultados

#### **3.4.** Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:

## a. Regras sobre retenção de lucros:

Conforme preconiza o Estatuto Social da Companhia e a legislação em vigor, as seguintes regras se aplicam aos 3 últimos exercícios sociais:

Do resultado do exercício serão deduzidos primeiramente os prejuízos acumulados e a provisão para tributos (art. 28).

Após essas deduções, poderão ser feitas as seguintes destinações:

- a) uma quota determinada pelo Conselho de Administração, destinada como gratificação a empregados da sociedade, com distribuição a critério da diretoria;
- b) uma quota do remanescente como participação dos administradores, fixada pela Assembléia Geral, observados os critérios de distribuição previstos nestes Estatutos e as restrições legais vigentes (art. 29).

Do lucro assim apurado deduzir-se-ão:

- a) 5% (cinco por cento) para constituição da reserva legal, a qual não excederá 20% (vinte por cento) do capital social;
- b) a percentagem que a Assembléia aprovar para ser distribuída como dividendos aos acionistas, observando o mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) como dividendos obrigatórios (art. 30);
- c) Os dividendos intermediários que eventualmente tenham sido distribuídos serão deduzidos dos dividendos obrigatórios previstos na letra b (art. 30, § 1º).

O valor dos juros sobre o capital próprio poderá ser imputado aos valores dos dividendos obrigatórios (art. 30, § 2º).

O saldo dos lucros terá a aplicação que for determinada pela Assembléia Geral, mediante indicação dos órgãos de administração (art. 31).

#### b. Regras sobre distribuição de dividendos:

As seguintes regras se aplicam aos 3 últimos exercícios sociais:

Dispõe o Estatuto Social da Companhia:

As ações preferenciais não darão direito a votar, mas conferirão a seus titulares prioridade no recebimento de dividendos não cumulativos, cujo valor anual mínimo não será inferior a 6% (seis por cento) do quociente obtido pela divisão do capital social, expresso em cruzeiros pela quantidade total das ações ordinárias e preferenciais (art. 5°, § 1°).

PÁGINA: 7 de 192

#### 3.4 - Política de destinação dos resultados

As ações preferenciais adquirirão o exercício do direito de voto nas assembléias gerais da sociedade, se esta deixar de pagar os dividendos, por prazo superior a três exercícios sociais consecutivos (art. 5º, § 2º).

As ações preferenciais participarão em igualdade de condições com as ordinárias na distribuição de bonificações, em ações ou em dinheiro (art. 5°, § 3°).

#### c. Periodicidade das distribuições de dividendos:

As seguintes regras se aplicam aos 3 últimos exercícios sociais:

A distribuição dos dividendos nos parâmetros supra mencionados, é deliberada anualmente pela Assembléia Geral Ordinária, quando da deliberação sobre as demonstrações Financeiras (art. 27).

Pode haver apresentação de balanços abrangendo períodos contínuos do exercício social em curso e distribuídos dividendos intermediário a critério do Conselho de Administração (art. 28)

d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais:

A Companhia vem sofrendo restrições que a impedem de distribuir dividendos em razão de pendências de dívidas fiscais. Tal restrição foi imposta por meio de diversas decisões judiciais proferidas nos autos de execuções fiscais movidas pela Fazenda Nacional que penhoraram os dividendos a distribuir. Não obstante a adoção de todas as medidas judiciais e recursos cabíveis para reverter tais decisões, não alcançamos êxito nas tentativas, especialmente em razão do entendimento que atualmente vem sendo firmado pelos tribunais.

# 3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido

(Reais)	Exercício social 31/12/2014	Exercício social 31/12/2013	Exercício social 31/12/2012
Lucro líquido ajustado	9.916.728,00	-1.616.632,00	-7.799.917,00
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado	0,000000	0,000000	0,000000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor	0,000000	0,000000	0,000000
Dividendo distribuído total	0,00	0,00	0,00
Lucro líquido retido	0,00	0,00	0,00
Data da aprovação da retenção			

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
	0,00		0,00		0,00	

## 3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas

**3.6** Informar se, nos 3 últimos exercícios sociais, foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores

Não foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

## 3.7 - Nível de endividamento

Exercício Social	Montante total da dívida, de qualquer natureza	Tipo de índice	Índice de endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
31/12/2014	227.407.354,00	Índice de Endividamento	4,58589283	

# 3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento

Exercício social (31/12/2014)							
Tipo de dívida	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total		
Quirografárias	227.407.354,00	0,00	0,00	0,00	227.407.354,00		
Total	227.407.354,00	0,00	0,00	0,00	227.407.354,00		
Observação							

#### 3.9 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

#### EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

MODALIDADE	Taxas (%)		CONSOLIDADO		Os
MODALIDADE	(média)	2014	2013	2012	
- Capital de giro	CDI + 1,2% a.m.	7.728.140,00	8.029.641,00	8.116.133,06	financiament
- Leasing	6,25% a.a. + TJLP	274.984,00	295.050,00	457.240,19	os e
- Carteira hipotecária	1,36% a.m.	0,00	0,00	0,00	empréstimos
TOTAL		8.003.124,00	8.327.691,00	8.573.373,25	estão
Parcela circulante		7.889.333,00	7.351.802,00	8.560.593,71	garantidos,
Parcela não circulante		113.792,00	975.889,00	12.779,54	conforme o

caso, por (i) hipotecas de imóveis; (ii) aval de diretores e acionistas.

#### Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	CONSOLIDADO		
CONTAS	2014	2013	2012
- Salários, honorários dos administradores, férias e outros	12.744.498,00	11.929.293,00	11.930.886,64
- INSS	40.033.742,00	47.953.420,00	44.058.333,68
- FGTS	4.770.902,00	3.039.823,00	2.853.206,81
- Contribuição Sindical	20.946,00	3.357,00	2.540.61
TOTAL	57.570.088,00	62.925.893,00	58.844.967,74

# Obrigações Tributárias

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente, estão assim representados:

Contas	Consolidado			
CONTAS	2014	2013	2012	
- IRPJ / IRRF	18.937.316	36.528.298	34.130.112	
- Pis	5.485.632	7.419.352	6.725.297	
- Cofins	26.283.792	39.673.253	36.135.677	
- ICMS	12.372.032	14.482.375	13.384.521	
- ISS	9.112.983	7.091.467	6.459.909	
- CSLL	4.161.981	10.075.092	9.311.338	
- IPTU	341.281	293.436	271.191	
- Refis 11941/09	0	11.707.181	12.986.538	
- Outros	1.225.404	755.695	705.028	
TOTAL	77.920.421	128.026.149	120.109.615	

Entres os meses de agosto a dezembro de 2014 foram protocolizados vários pedidos de inclusão de débitos para quitação com os beneficios concedidos pela Lei 11941/2009, cujos prazos para adesão foram reabertos pela Lei 12.973/2014. Foi feita uma avaliação minuciosa pelo departamento jurídico da empresa, a fim de definir quais processos deveriam ser incluídos no programa do Refis no intuito de maximizar os ganhos obtidos com os benefícios e descontos concedidos pela Lei. Para a quitação dos referidos débitos foram utilizados depósitos judiciais e valores penhorados pelo fisco o que não causou nenhum impacto no caixa da empresa, visto que os valores já estavam bloqueados para esse fim. Essa ação possibilitou a baixa de 135 processos judiciais, quitação de R\$ 139.386 em dívidas tributárias que estavam sub judice, que foram pagas com desconto de R\$ 57.193 com a utilização de R\$ 41.804 de valores penhorados ou depositados judicialmente, além da utilização de R\$ 38.493 em prejuízos fiscais.

#### c) Provisões para Contingências

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais decorrentes do curso normal das suas operações. As provisões para contingências foram constituídas para fazer face às perdas consideradas prováveis nesses processos, os quais estão relacionados a questões trabalhistas, tributárias e cíveis. A provisão foi constituída em montante considerado

suficiente para cobrir as perdas estimadas, segundo o aconselhamento e avaliação de advogados e assessores jurídicos.

Em 31 de Dezembro de 2014, o valor total das provisões para contingências e os depósitos judiciais relacionados com as questões em disputa, estavam compostos da seguinte forma:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2014	2013	2014	2013
Provisões contabilizadas	24.257	25.895	47.139	43.493
- Depósitos judiciais	(1.994)	(41.552)	(3.170)	(42.586)
- Provisões líquidas	22.263	(15.657)	43.969	907

As provisões contabilizadas referem-se principalmente a contestação em processos de natureza tributária e cível. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

#### **FORNECEDORES**

No saldo de R\$ 32.655.643 (consolidado), refere-se em sua maioria a fornecedores vinculados ao crédito (Contas a Receber Clientes)) sob litígio junto a órgãos públicos, contabilizados em conta de ativo circulante.

Os valores desses débitos vinculados estão atualizados monetariamente de acordo com os índices pactuados em contratos a juros legais, os quais não diferem daqueles utilizados para a atualização dos ativos respectivos. Os valores devidos a fornecedores que estão vinculados ao ativo circulante, foram analisados nas mesmas bases descritas na nota explicativa n.º 5, cujos saldos ajustados estão devidamente correspondidos.

#### **INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

Conforme Deliberação CVM n.º 550, de 17 de Outubro de 2008 e Instrução CVM n.º 475, de 17 de Dezembro de 2008, a Companhia e suas controladas informam que não possuíam qualquer tipo de instrumentos financeiros derivativos em 31 de Dezembro de 2014 e 2013. Os instrumentos financeiros da Companhia são representados pelas disponibilidades, contas a receber, a pagar e empréstimos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de Dezembro de 2014 se aproximam dos valores de mercado.

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

#### 4. Fatores de risco

# 4.1. Descrever fatores de risco que possam influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles relacionados:

#### a) ao emissor:

No setor de empreendimentos e de construção em geral, permanecem riscos de aumento exagerado dos preços dos insumos, principalmente nesse momento da economia em que o Brasil atravessa um momento muito difícil de alta de inflação aliada a várias denúncias de corrupção de empresas ligadas a construção civil. A falta de mão-de-obra operacional, técnica e gerencial continua sendo um gargalo mas com menor intensidade nesse ano. Para enfrentar esta situação, a Companhia mantém atenção redobrada na elaboração dos orçamentos das obras, procurando sempre que possível instituir gatilhos de proteção nos contratos, e ainda a adoção de uma política mais agressiva para contratação e manutenção dos talentos.

Vislumbramos o risco de no médio prazo, as grandes incorporadoras sofrerem com a falta de caixa para a conclusão das obras em andamento e lançamento de novos empreendimentos, causado principalmente pelo tempo necessário entre a conclusão da obra e o recebimento total do valor do imóvel, o que consequentemente gera desconfiança no mercado imobiliário e diminui a capacidade de investimento das empresas construtoras e afetando o mercado imobiliário como um todo.

Permanece, ainda, o risco específico da companhia relacionado com eventual descasamento de *"timing"* entre recebimento dos créditos que detém junto a diversos órgãos governamentais e pagamento dos débitos e execuções, todos em andamento no judiciário.

Esta questão se torna ainda mais relevante neste momento, pois será necessária a formalização de novo acordo para recomposição do fluxo de caixa, sendo necessários recursos extras para cumprimento da programação de pagamentos das dívidas, notadamente trabalhistas, fiscais, inclusive Refis, e ainda para garantir execuções em que estão sendo penhorados os dividendos dos acionistas.

Na avaliação dos administradores, o recebimento dos créditos e a recomposição da carteira para aumento do faturamento são os fatores determinantes para a recuperação da empresa, e tem sido gerenciado com muita dedicação e empenho, sobretudo na busca de investidores e de novas obras.

#### b) A seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle:

A Companhia não vislumbra riscos em relação aos seus controladores, exceto em relação aos dividendos a receber que sofreram penhora para garantir execuções fiscais em andamento.

#### c) A seus acionistas:

Em relação aos acionistas, os riscos são os normais de mercado, afetando o preço das ações pela percepção de risco do mercado interno de ações, sua volatilidade e também pelo interesse de

#### 4.1 - Descrição dos fatores de risco

investidores pelas ações aumentando ou diminuindo o volume de negócios e também em relação aos dividendos a receber que sofreram penhora para garantir execuções fiscais em andamento.

#### d) As suas controladas e coligadas:

A empresa possui 6 (seis) empresas controladas direta ou indiretamente. Estas empresas, além dos riscos operacionais normais e dos riscos de mercado, estão sujeitas a riscos tributários principalmente pelos processos fiscais que se encontram em andamento. Esses riscos podem causar efeitos adversos nos seus resultados, podendo impactar no resultado final da Companhia.

#### e) A seus fornecedores:

Com a aceleração do nível de produção do setor de construção civil, há risco, mesmo que muito pequeno, de falta de alguns materiais e insumos, o que afetaria a capacidade dos fornecedores em atender toda a demanda, acarretando eventualmente, atrasos nos cronogramas de execução de obras.

#### f) A seus clientes:

A Companhia não vislumbra riscos em relação aos seus clientes.

#### g) Aos setores da economia:

Os países desenvolvidos prosseguem na luta para estabilizar suas economias e gerar crescimento econômico, especialmente os Estados Unidos e os países da União Européia e ainda alguns países considerados emergentes tem conseguido gerar crescimento econômico. O Brasil continua enfrentando algumas dificuldades estruturais e econômicas, agravadas por denúncias de corrupção, inflação elevada e descontrole nos gastos públicos, novos ajustes econômicos que geram arrochos e paralização da economia

Evidente que o Brasil terá que superar os seus próprios desafios, especialmente o controle da inflação e das contas públicas, e, por mais paradoxal que possa parecer, a intensificação dos investimentos nas obras de infraestrutura e na formação e qualificação da mão de obra, o que evidentemente passa por uma revolução da educação básica, fatores reconhecidamente imprescindíveis para mudarmos, definitivamente, de patamar no cenário internacional.

Neste contexto, o maior risco está relacionado a um descontrole da inflação com impacto direto na renda do brasileiro e, em conseqüência, em todo setor produtivo, que, neste caso, seria afetado pela inadimplência e queda de vendas, o que desencadearia o já conhecido círculo vicioso que tantos estragos nos causaram, num passado, ainda recente. Tal risco deve ser controlado através de monitoramento permanente das diversas variáveis que influenciam a questão inflacionária e só pode ser enfrentado através de ações governamentais precisas e na dose certa.

Mudanças na política econômica do governo federal podem alterar significativamente a decisão de investimento em novos imóveis, em infraestrutura e na capacidade de compra do brasileiro, podendo trazer impactos em nossos resultados operacionais e posição financeira.

#### h) A regulação dos setores em que o emissor atue:

## 4.1 - Descrição dos fatores de risco

A empresa não sofre regulação de nenhum órgão governamental.

i) Aos países estrangeiros onde o emissor atue:

A empresa não atua em países estrangeiros.

#### 4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco

4.2. Em relação a cada um dos riscos acima mencionados, caso relevantes, comentar sobre eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos:

Os riscos apresentados no item anterior são constantemente monitorados pela Empresa. Neste momento, a Companhia não possui expectativas de redução ou aumento dos riscos apresentados.

- 4.3 Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes
- 4.3. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando:
- a) juízo
- b) instância
- c) data de instauração
- d) partes no processo
- e) valores, bens ou direitos envolvidos
- f) principais fatos
- g) se a chance de perda é:
  - I. provável
  - II. possível
- III. remota
- h) h. análise do impacto em caso de perda do processo
- i) valor provisionado, se houver provisão

# Processos de natureza trabalhista:

juízo	8ª Vara do Trabalho de Campinas		
instância	8ª Vara do Trabalho de Campinas		
data de instauração	24/08/1994		
partes no processo	Recte: José Luiz Gavião		
	Recda: Construtora Lix da Cunha		
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 1.658.656,19		
principais fatos	Efetivado acordo com o reclamante com pagamento através de cessão de parcelas de precatórios do DER. O valor provisionado refere-se ao débito das contribuições previdenciárias que estão sendo discutidas nos embargos interpostos pela empresa, visando a redução do valor em execução.		
chance de perda é:	Provável		
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em		
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá		
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.		
valor provisionado, se houver	R\$ 1.658.656,19		
provisão			

Juízo	1ª Vara do Trabalho de Cubatão
instância	1ª Vara do Trabalho de Cubatão
data de instauração	08/08/1996
partes no processo	Recte: Francisco Xavier Carneiro
	Recda:Construtora Lix da Cunha
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 636.337,65
principais fatos	Penhorado precatório DER aguarda-se a transferência dos
	valores para garantia da execução. Interposto embargos
	visando a redução do valor em execução.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 636.337,65
provisão	

juízo	2ª Vara do Trabalho de Guarulhos		
instância	2ª Vara do Trabalho de Guarulhos		
data de instauração	29/04/1994		
partes no processo	Recte: Francisco de Paula Ceragioli		
	Recda: Construtora Lix da Cunha		
valores, bens ou direitos	R\$ 455.636,72		
envolvidos			
principais fatos	Determinada a penhora de faturamento, que está sendo		
	depositada mensalmente. Oferecido e penhorado		
	precatório. Enquanto não ocorre a transferência do dinheiro		
	estamos depositando penhora de faturamento.		
chance de perda é:	Provável		
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em		
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá		
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.		
valor provisionado, se houver	R\$ 455.636,72		
provisão			

Juízo	2ª Vara do Trabalho de Cubatão
instância	2ª Vara do Trabalho de Cubatão
data de instauração	26/11/2007
partes no processo	Recte: Francisco de Assis Calado
	Recda:Construtora Lix da Cunha
valores, bens ou direitos	R\$ 398.475,34
envolvidos	
principais fatos	Em 10/10/2011, sentença procedente em parte. Em
	02/08/2012 conhecido recurso interposto pela Lix e provido
	em parte. Em março/2013 iniciada a execução. Lix
	impugnou o valor do reclamante e apresentou cálculo de
	R\$ 171.137,66. Em fase de perícia.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 398.475,34
provisão	

juízo	7ª Vara do Trabalho de Campinas
instância	7ª Vara do Trabalho de Campinas
data de instauração	30/09/2011
partes no processo	Recte: José Canedo
	Recda: Construtora Lix da Cunha S.A.
valores, bens ou direitos	R\$ 171.132,68
envolvidos	
principais fatos	Processo seguia em face da 1ª reclamada, em 19/10/2011.
	A Empresa recebeu mandado de citação e ofereceu bens à
	penhora para garantia da execução. Em 19/09/2013
	determinada a penhora de 10% sobre o faturamento da
	empresa, que está depositando em juízo.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 171.132,68
provisão	

juízo	5ª Vara do Trabalho de Campinas
instância	5ª Vara do Trabalho de Campinas
data de instauração	10/01/1994
partes no processo	Recte: Afonso Vicente Capellaro
	Recda: Construtora Lix da Cunha S.A.
valores, bens ou direitos	R\$ 155.088,27
envolvidos	
principais fatos	Formalizado acordo entre as partes. Aguardando a penhora
	e transferência do precatório.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 155.088,27
provisão	

juízo	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
instância	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
data de instauração	
partes no processo	Recte: Miguel Capistrano
	Recda: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 1.518.233,61
envolvidos	
principais fatos	Prossegue a execução. Tentando localizar bens da
	reclamada. Julgada improcedente a exceção de pré-
	executividade protocolada pela Lix. Aguardando julgamento
	do Agravo de Instrumento interposto.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 1.518.233,61
provisão	

juízo	1ª Vara do Trabalho de Cubatão	
Instância	1ª Vara do Trabalho de Cubatão	
data de instauração	25/09/1996	
partes no processo	Recte: Humberto de Souza	
	Recda: CBI Construções Ltda	
valores, bens ou direitos	R\$ 722.594,91	
envolvidos		
principais fatos	Prossegue a execução. Oferecemos bens.	
chance de perda é:	Provável	
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em	
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá	
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.	
valor provisionado, se houver	R\$ 722.594,91	
provisão		

juízo	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
instância	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
data de instauração	21/10/1993
partes no processo	Recte: Francisco R. de Jesus Rocha
	Recda: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 333.821,45
envolvidos	
principais fatos	Prossegue a execução. Tentando localizar bens da reclamada. Agravo de petição protocolado pela Lix não conhecido. Aguardando julgamento do Agravo de Instrumento
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 333.821,45

juízo	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
instância	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro Purificação
data de instauração	19/05/1994
partes no processo	Recte: Raimundo Roberto L da Silva
	Recda: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 255.914,67
Chance de perda é:	Provável
principais fatos	Prossegue a execução. Tentando localizar bens da reclamada e diretores. Julgada improcedente a exceção de pré-executividade protocolada pela Lix. Aguardando julgamento do Agravo de Instrumento.
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 255.914,67

juízo	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro da Purificação
instância	1ª Vara do Trabalho de Sto.Amaro da Purificação
data de instauração	09/07/1992
partes no processo	Recte: Clóvis dos Santos Gomes
	Recda: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 122.858,12
envolvidos	
principais fatos	A empresa não foi notificada. Processo no arquivo
	provisório desde 04/03/2010.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 122.858,12
provisão	

# Processos de natureza cível:

juízo	7ª Vara Distrito Federal - Brasília
instância	7ª Vara Distrito Federal - Brasília
data de instauração	10/10/2000
partes no processo	Autor: União Federal
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 20.248.791,49
envolvidos	
principais fatos	Ação de cobrança referente ao ressarcimento da verba adiantada para construção da fábrica. Laudo pericial concluiu que há crédito para a Lix, e não débito. Sentença julgou parcialmente procedente o pedido. Aguardando decisão da apelação da Lix. Em março/2011, publicada sentença negando provimento aos embargos de declaração opostos pela União. Aguardando julgamento apelação interposta pela União.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em
de perda do processo	valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto
	patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende
	que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais
	impactos negativos.
valor provisionado, se houver	R\$ 10.124.395,75
provisão	

juízo	Tribunal de Contas de Bento Gonçalves
instância	1ª
data de instauração	10/09/2002
partes no processo	Autor: Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A e outros
valores, bens ou direitos	R\$ 18.052.481,84
envolvidos	
principais fatos	Medida cautelar de arresto em andamento. Em fase de
	produção de provas.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em
de perda do processo	valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto
	patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende
	que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais
	impactos negativos.
valor provisionado, se houver	R\$ 9.026.240,92
provisão	

juízo	22ª Vara Distrito Federal - Brasília
instância	22ª Vara Distrito Federal - Brasília
data de instauração	10/10/2000
partes no processo	Autor: União Federal
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.132.860,00
principais fatos	Ação de cobrança referente ao ressarcimento da verba adiantada para construção da fábrica. Sentença julgou parcialmente procedentes os pedidos. Em fev/2011, publicada sentença acolhendo os embargos de declaração opostos pela União e pela Lix referente aos hon.advocatícios que serão arcados pela União. Em 25/07/2011 remetido ao TRF. Em 03/08/2011, conclusos para relatório e voto.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso de perda do processo	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais impactos negativos.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 1.566.430,00

juízo	2ª Vara Cível de Campinas
instância	Tribunal de Justiça de São Paulo
data de instauração	18/08/2000
partes no processo	Autor: Kallas Eng <sup>a</sup> e Empreend. Ltda
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 4.357.027,91
envolvidos	
principais fatos	Ação de cobrança, julgada parcialmente procedente, condenando a Lix a pagar R\$ 356.754,40 em fevereiro de 2003. Em 14/12/2012 foi negado provimento à apelação da autora (Kallas) e parcialmente procedente ao da ré (Lix). Em 14/05/2014, negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Lix. Aguardando julgamento do agravo contra despacho denegatório em recurso especial interposto pela Lix em 19/05/2014.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo já está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão-
	somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 4.357.027,21
provisão	

juízo	8ª Vara Cível de Campinas
instância	8ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	22/09/2004
partes no processo	Autor: Greca Distribuidora de Asfaltos Ltda
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 1.407.011,63
envolvidos	
principais fatos	Ação de execução de título extra-judicial. O bem indicado e
	penhorado irá a leilão. Intimado perito para avaliação de
	outros bens para penhora (Usina e uma unidade do Vila da
	Mata). Lix está em tratativas para acordo.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 1.407.011,63
provisão	

juízo	8ª Vara Cível de Campinas
instância	8ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	03/10/1995
partes no processo	Autor: Rema Construtora Ltda
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 705.373,60
principais fatos	Ação de Cobrança, julgada parcialmente procedente. Agravo da Lix provido para fixar o valor de R\$ 158.521,60 como o devido em maio de 2003. Em 18/11/2010 publicado sentença do Agravo de Instrumento interposto por Rema contra despacho denegatório de seguimento do Recurso Especial para que se inicie a execução provisória da parte incontroversa, devendo a Lix pagar o valor de R\$ 334.375,78 (maio/2009). Em 13/05/2013 rejeitados Embargos Declaratórios opostos por Rema.
chance de perda é:	Provável (no valor fixado pelo Tribunal)
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor referente a este processo (em fase de execução) já está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 705.373,60

juízo	4ª Vara Fazenda Publica SP
instância	4ª Vara Fazenda Publica SP
data de instauração	04/04/2000
partes no processo	Autor: Fazenda do Estado de São Paulo (CPOS)
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 822.962,73
envolvidos	
principais fatos	Execução de honorários de sucumbência. A parte da
	Fazenda (50%) foi garantida com a penhora da 10ª parcela
	do precatório (4349/06) e a CPOS pediu penhora de
	faturamento da Construtora. Em 07/01/2013 Lix peticionou
	para que a CPOS aceite os precatórios oferecidos
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 822.962,73
provisão	

juízo	30ª Vara Cível de São Paulo/SP
instância	30ª Vara Cível de São Paulo/SP
data de instauração	
partes no processo	Réu: CESP – Companhia Energética de São Paulo
	Autor: Construtora Lix da Cunha S.A.
valores, bens ou direitos	R\$ 345.825,35
envolvidos	
principais fatos	Perdemos a ação. Em execução a sucumbência. Em
	27/03/2013 deferida a penhora de 10% sobre o
	faturamento da empresa, que ainda não foi intimada.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 345.825,35
provisão	

juízo	1ª Vara Cível de Campinas
instância	1ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	14/03/2005
partes no processo	Autor: Banco Credibel S/A
	Réu: Lix Incorporações e Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 7.225.689,92
envolvidos	
principais fatos	Ação de execução. Oferecido bem para garantia da
	execução. Não houve manifestação da autora. Processo
	em arquivo provisório. Processo desarquivado em 2012.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em
de perda do processo	valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto
	patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende
	que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais
	impactos negativos.
valor provisionado, se houver	R\$ 3.612.844,96
provisão	

juízo	14ª Vara da Fazenda Pública SP
instância	14ª Vara da Fazenda Pública SP
data de instauração	29/07/2003
partes no processo	Autor: Lix Incorporações e Construções Ltda
	Réu: Estado de São Paulo
valores, bens ou direitos	R\$ 961.855,50
envolvidos	
principais fatos	Execução de honorários de sucumbência. Penhorado
	crédito do precatório do DER. Aguardando transferência do
	dinheiro.
se a chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 961.855,50
provisão	

juízo	3ª Vara Cível de Campinas
instância	3ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	21/10/2003
partes no processo	Autor: Pruden Art Metalúrgica Ltda
	Réu: Lix Incorporações e Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 613.539,05
envolvidos	
principais fatos	Ação de Execução. Processo em arquivo provisório desde
	04/08/2009.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em
de perda do processo	valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto
	patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende
	que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais
	impactos negativos.
valor provisionado, se houver	R\$ 306.769,53
provisão	

juízo	10ª Vara Cível de Campinas/SP
instância	10ª Vara Cível de Campinas/SP
data de instauração	
partes no processo	Autor: Banco Credibel
	Réu: Lix Incorporações e Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 379.359,81
principais fatos	Foi dado parcial provimento à contestação da Lix, para que seja expurgada a cobrança de juros acima do contratado, inclusive na fase de cobrança de comissão de permanência. Em 18/03/2013 dado provimento parcial à apelação interposta pela Lix. Julgado prejudicado o recurso especial interposto pela Lix. Em 31/10/2014, negado seguimento ao Agravo de Instrumento interposto pela Lix.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo já está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão-
	somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 379.359,81
provisão	

juízo	10ª Vara Cível de Campinas
instância	10ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	23/10/2003
partes no processo	Autor: Condomínio Residencial da Colina
	Réu: Lix Empreendimentos e Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 2.230.790,60
envolvidos	
principais fatos	Acordo sendo negociado. Em 05/11/2013 julgado
	parcialmente procedente o recurso da Lix. Em fase de
	perícia.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo já está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão-
	somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 2.230.790,60
provisão	

juízo	36ª Vara Cível de São Paulo
instância	36ª Vara Cível de São Paulo
data de instauração	18/12/2008
partes no processo	Autor: Edimon Ltda
	Réu: Lix Empreendimentos e Construções Ltda.
valores, bens ou direitos	R\$ 399.930,81
envolvidos	
principais fatos	Penhora de 15% do faturamento da LE, sendo paga desde setembro/2010. Em 19/09/2011 juiz determinou a suspensão do pagamento da penhora de faturamento e deu prazo para o Autor se manifestar sobre os valores já depositados no prazo de 5 dias, sendo que não havendo manifestação, a ação será extinta. Em 11/01/2013 despacho para que a Lix retorne o pagamento da penhora de faturamento relativo ao saldo remanescente do débito. Em 20/06/2013 autos remetidos ao contador. Em 16/06/2014 peticionamos concordando com o valor apontado pelo contador. Em 30/07/2014, juiz determinou que fosse retomado o pagamento da penhora de faturamento da empresa.
se a chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
valor provisionado, so bouver	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 399.930,81

juízo	4ª Vara Cível de Campinas
instância	4ª Vara Cível de Campinas
data de instauração	29/06/1990
partes no processo	Autor: M.B.Mineradora Ltda
	Réu: Pedralix S/A Ind. e Comércio
valores, bens ou direitos	R\$ 13.211.012,77
envolvidos	
principais fatos	Ação de rescisão de contrato de locação e perdas e danos.
	Pedralix foi condenada e o processo encontra-se em fase
	de execução. Processo arquivado em 04/01/2010.
	Desarquivado em 2012.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 13.211.012,77
provisão	

juízo	1ª Vara Cível de Franco da Rocha/SP
instância	1ª Vara Cível de Franco da Rocha/SP
data de instauração	
partes no processo	Autor: Ivone Pereira Clementino
	Réu: Pedralix S.A. Indústria e Comércio
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 418.131,10
principais fatos	Em 24/08/2010 oferecido crédito precatório 4496/05 no valor da execução - R\$ 190.429,70. Não foi aceito pela Autora. Em 06/11 publicada intimação para que a Lix efetue o pagamento do montante da condenação. Oferecemos a 10ª parcela do precatório 1777/05 - aguardando manifestação. Autora em busca de bens da Lix.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor referente a este processo (em
de perda do processo	fase de execução) já está provisionado, não haverá
	impacto patrimonial, mas tão-somente impacto financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 418.131,10
provisão	

juízo	2ª Vara da Fazenda Pública de Campinas
instância	2ª Vara da Fazenda Pública de Campinas
data de instauração	
partes no processo	Autor: Cia de Saneamento Básico SP (SABESP)
	Réu: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos	R\$ 2.223.755,49
envolvidos	
principais fatos	Aguardando citação.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso sobrevenha decisão desfavorável à empresa em
de perda do processo	valor superior ao provisionado, poderá ocorrer impacto
	patrimonial e financeiro. Entretanto, a companhia entende
	que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais
	impactos negativos.
valor provisionado, se houver	R\$ 1.111.877,75
provisão	

# Processos de natureza tributária:

Juízo	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
Instância	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
data de instauração	27/08/2007
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 50.969.275,70
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo ao IRPJ, ILL relativos ao exercício de 1991. Após a citação da empresa foram oferecidos bens a penhora, os quais foram rejeitados. Posteriormente, foi apresentada exceção de pré-executividade alegando o pagamento parcial do débito, a prescrição e a decadência da dívida. A fim de reforçar a nossa defesa, o escritório Mattos Filho foi constituído nos autos apresentando nova manifestação e, posteriormente o processo foi remetido à Procuradoria para manifestação sobre a nova petição apresentada. Em 31/01/2011, em consulta ao débito pelo site da PGFN, foi constatada a baixa da certidão de dívida ativa nº 80.2.07.010739-16(no valor aproximado de R\$ 15 milhões), assim como a redução do valor da certidão de dívida ativa nº 80.2.07.010738-35 do valor aproximado de R\$ 60 milhões para R\$ 46 milhões, ou seja, foi obtida uma redução de aproximadamente R\$ 30 milhões de reais. Em nossa manifestação, requeremos que seja extinto, ou que a União comprove a vinculação dos débitos exigidos com a ação 92.0040881-8, enquanto não se comprove, requer a suspensão da exigibilidade do crédito visto que estão prescritos e suspenso pela decisão na cautelar 0014197-86.2010.4.03.0000. Em 23/01/2014, foi prolatada decisão intimando com urgência a Fazenda para manifestação em 10 dias especificamente sobre o pedido de extinção do processo em decorrência da suspensão da exigibilidade do crédito tributário. Processo incluído no Refis Agosto/2014.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão
	somente financeiro.
valor provisionado, se houver	
provisão	R\$ 50.969.275,70
L	,

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	24/04/2000
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 23.191.172,04
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo ao IRPJ do exercício de 1992.  Aguardando penhora de bens para interposição de embargos, quando será argüida prescrição ou decadência.  A Exequente requereu o reconhecimento de formação de grupo econômico, o qual foi indeferido. Em 07/11/2013, os autos foram conclusos para decisão.
chance de perda é:	Remota
análise do impacto em caso	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor),
de perda do processo	haverá impacto patrimonial e financeiro relevante, tendo em
	vista o valor envolvido na execução fiscal.
valor provisionado, se houver provisão	

Juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
Instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	29/06/1998
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 12.311.159,04
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo à COFINS correspondente ao período de 07/1995 a 08/1996. Após a penhora de bens pertencentes à empresa foram opostos embargos à execução fiscal, os quais foram julgados improcedentes. Entretanto, com o advento da Lei 11.941/09, a empresa incluiu referidos débitos no parcelamento previsto pela referida lei. Porém, no momento da consolidação do parcelamento a empresa optou pela não inclusão de tais débitos. Foi decidido que há formação de grupo econômico, determinado a inclusão no pólo passivo de todas as empresas coligadas e/ou controladas pela executada. Foi distribuído agravo de instrumento contra a decisão que determinou a inclusão no polo passivo das empresas coligadas e/ou controladas pela executada, lhe tendo sido negado seguimento pelo relator.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão
	somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 12.311.159,04

juízo	1ª Vara da Fazenda Pública de Guarulhos
instância	1ª Vara da Fazenda Pública de Guarulhos
data de instauração	02/03/1998
partes no processo	Autor: Fazenda do Estado de São Paulo – FESP
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A.
valores, bens ou direitos	R\$ 11.345.191,12
envolvidos	
principais fatos	Execução fiscal ajuizada para a exigência de suposto
	débito relativo ao ICMS decorrente de auto de infração
	lavrado em face da empresa. Aguardando penhora de
	bens, quando será questionada a incidência deste tributo
	nas atividades da empresa.
chance de perda é:	Remota
análise do impacto em caso	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor),
de perda do processo	haverá impacto patrimonial e financeiro, tendo em vista o
	valor envolvido na execução fiscal.
valor provisionado, se houver	
provisão	

juízo	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
instância	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
data de instauração	25/05/2007
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 9.222.857,59
envolvidos	
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo à CSLL correspondente ao período de 1990/1991, bem como referente ao PIS e a COFINS correspondentes ao período 01/2002 a 12/2003. Após a recusa manifestada pela Exeqüente, em relação aos bens oferecidos à penhora pela Executada, foi interposto Exceção de Pré-Executividade pleiteando a extinção dos débitos anteriores 18/08/2002, em razão da prescrição e desde então o processo aguardava julgamento. Em vista dos créditos apresentados pela empresa, o Procurador requereu a apresentação de informações acerca dos processos 91.0671048-4 e 98.001.100407-0. Porém, no momento da consolidação do parcelamento a empresa optou pela não inclusão de tais débitos. Em 23/01/2014, foi publicada decisão recebendo os embargos de declaração como pedido de reconsideração, julgando prejudicado o pedido de revogação da ordem de bloqueio de ativos financeiros e deferindo o prazo de 30 dias para a empresa apresentar os documentos requeridos pela Fazenda

	Nacional. Processo incluído no Refis em agosto/2014.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor total da execução está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 9.222.857,59

juízo	1ª Vara da Fazenda Pública de Guarulhos
instância	1ª Vara da Fazenda Pública de Guarulhos
data de instauração	22/07/2005
partes no processo	Autor: Fazenda do Estado de São Paulo
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 9.330.924,46
principais fatos	Execução fiscal ajuizada para a exigência de suposto débito relativo ao ICMS decorrente de auto de infração lavrado em face da empresa. Aguardando penhora de bens, quando será questionada a incidência deste tributo nas atividades da empresa.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor)
de perda do processo	em valor superior ao provisionado, haverá impacto
	patrimonial e financeiro
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 4.665.462,23

juízo	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
instância	9ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
data de instauração	20/09/2004
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 7.347.629,50
principais fatos	Execução fiscal ajuizada para exigência de suposto débito relativo ao IRRF/Multa CLT/Cofins/PIS. Após a citação da empresa não foram oferecidos bens a penhora. E diante da ausência de bens foi requerido pela Exequente a inclusão dos diretores no pólo passivo da cobrança. Entretanto, diante da adesão da empresa ao parcelamento previsto pela Lei 11.941/09, foi protocolizada petição de desistência de eventual defesa apresentada, para a inclusão do débito no referido programa de parcelamento.
chance de perda é:	Provável

análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão
	somente financeiro
valor provisionado, se houver	R\$ 7.347.629,50
provisão	

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	21/09/2000
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 6.090.017,89
envolvidos	
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo ao FINSOCIAL (04/1989 a 12/1991). Após a citação da empresa para pagamento do crédito tributário em questão, o processo prosseguiu com a tentativa de localização de bens. Com o advento da Lei 11.941/09, a empresa estuda a possibilidade de parcelamento do débito. Entretanto, no momento da consolidação do parcelamento, foi resolvido que tais débito não seriam incluídos. Foi decidido que há formação de grupo econômico, determinado a inclusão no pólo passivo de todas as empresas coligadas e/ou controladas pela executada. Foi interposto Agravo de Instrumento dessa decisão. Foi negado seguimento a este Agravo; aguarda-se o julgamento do Agravo Legal. Em 04/10/2014, foi determinada a penhora no rosto dos autos do processo em trâmite perante a 1ª Vara Cível da Comarca de Guarulhos/SP por meio de carta precatória devidamente instruída.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor)
de perda do processo	em valor superior ao provisionado, haverá impacto
	patrimonial e financeiro
valor provisionado, se houver	R\$ 3.045.008,95
provisão	

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	21/10/1997
partes no processo	Autor: INSS / Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 5.498.942,79
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de

	crédito tributário relativo à contribuição previdenciária correspondente ao período de 05/1994 a 04/1996. Após a recusa manifestada pela Exeqüente, em relação aos bens oferecidos à penhora pela Executada, o processo prosseguiu com a tentativa de localização de bens pertencentes à empresa. Entretanto, com o advento da Lei 11.941/09, a empresa incluiu os débitos no parcelamento previsto pela referida lei. No momento da consolidação do parcelamento, tais débitos não foram incluídos, sendo motivo de discussão administrativa (não disponibilizados no sistema quando da consolidação). Parcelamento Consolidado através de RECONSOLIDAÇÃO MANUAL em 03/2013 - Impetrado MS - julgado improcedente - Aguardando recurso de apelação (TI-1380)
Se a chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor total da execução está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 5.498.942,79

Juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
Instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	25/02/2002
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 4.908.043,56
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de débito correspondente ao FGTS do período de julho/1996 a abril/1999. Aguardando a penhora de bens para interposição de embargos, quando será alegado pagamento parcial. Foi protocolada petição requerendo intimação da CEF para apresentação da relação detalhada dos trabalhadores incluídos no débito, a fim de apurar valores que já foram pagos e os valores restantes para que seja incluído em eventual parcelamento. Após remessa para manifestação da CEF, os autos foram conclusos.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso de perda do processo	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor) em valor superior ao provisionado, haverá impacto patrimonial e financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 2.454.021,78

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	25/02/2005
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 4.079.742,58
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo à contribuição previdenciária correspondente ao período de junho/1996 a novembro/1998. Foi apresentada exceção de préexecutividade para a exclusão dos coexecutados bem para a redução da multa para 20%. Foram excluídos todos os coexecutados, bem como a exequente concordou com a redução da multa. Determinada a formação de grupo econômico entre as empresas.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 4.079.472,58

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais da Capital
data de instauração	25/02/1999
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos	R\$ 3.767.439,37
envolvidos	
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo ao IRRF (06 a 12/1996). Após a citação da empresa para pagamento do crédito tributário em questão, o processo prosseguiu com a tentativa de localização de bens. Com o advento da Lei 11.941/09, o débito foi incluído no parcelamento previsto pela referida norma legal. Entretanto, no momento da consolidação do parcelamento, foi resolvido que tais débito não seriam incluídos. O processo prossegue com a tentativa de localização de bens pertencentes a empresa. Foi protocolado pedido de desistência de eventuais recursos ou defesas visto a adesão ao parcelamento previsto pela Lei nº 11.941/09; pedido este que, posteriormente, foi requerido sua desconsideração. Após juntada da petição, os autos seguem conclusos.

chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor total da execução está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.767.439,37

juízo	10ª Vara Execuções Fiscais Federais da Capital
instância	10ª Vara Execuções Fiscais Federais da Capital
data de instauração	12/04/2011
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.613.597,45
principais fatos	Após a lavratura do auto de infração foram apresentadas defesas as quais foram julgadas improcedentes. Posteriormente o débito foi inscrito em dívida ativa, ocorrendo a citação da empresa em 29/06/2011. Em vista da citação recebida pela empresa foram oferecidos bens à penhora. A exequente recusou esses bens, e foi ordenado a expedição de mandado de penhora livre. Em 09/12/2013, foi lavrado termo de penhora no rosto dos autos (processo empréstimo compulsório).
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão
	somente financeiro.
valor provisionado, se houver	R\$ 3.613.597,45
provisão	

juízo	Secretaria da Receita Federal do Brasil
instância	Conselho Administrativo de Recursos Fiscais
data de instauração	25/02/2005
partes no processo	Autor: Secretaria da Receita Federal do Brasil
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.838.326,73
principais fatos	Trata-se de auto de infração lavrado para a exigência de crédito tributário relativo à CSLL e IRPJ do período de 2000. Interposto recurso ao conselho de contribuintes, sendo proferida decisão determinando a remessa dos atos à 1 instância para que seja apreciada a matéria pertinente aos juros. Aguardando julgamento.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão

	somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.838.326,73

Juízo	Anexo Fiscal - Fórum Cível Campinas
Instância	Anexo Fiscal - Fórum Cível Campinas
data de instauração	08/11/2012
partes no processo	Autor: Fazenda Pública do Município de Campinas Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.888.988,88
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de débito correspondente ao ISSQN recolhido a menor. Após recebimento da citação obtivemos cópia integral do processo administrativo, Será apresentado exceção de préexecutividade visando desconstituir a cobrança.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso de perda do processo	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor) em valor superior ao provisionado, haverá impacto patrimonial e financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 1.944.494,44

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais de Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais de Campinas
data de instauração	14/09/1998
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Construtora Lix da Cunha S/A
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.009.920,67
principais fatos	Execução fiscal ajuizada para exigência de suposto débito relativo ao INSS (05/1996 A 03/1997). Após a citação da empresa e exclusão do REFIS, foram oferecidos bens a penhora, os quais foram rejeitados pela Exequente, sendo que, desde então o processo aguardava prosseguimento. Entretanto, diante da adesão da empresa ao parcelamento previsto pela Lei 11.941/09, foi protocolada. petição de desistência do recurso, para a inclusão do débito no referido programa de parcelamento. Parcelamento Consolidado através de RECONSOLIDAÇÃO MANUAL EM 03/2013 - Impetrado MS - julgado improcedente - Aguardando recurso de apelação
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro

valor provisionado, se houver	R\$ 3.009.920,67
provisão	

juízo	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
instância	5ª V. Especial. Execuções Fiscais Federais Campinas
data de instauração	11/09/2007
partes no processo	Autor: União (Fazenda Nacional) Réu: Lix Industrial e Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 6.900.746,39
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo ao IRRF; PIS; Cofins e CPMF correspondentes ao período de 04/1999 a 11/2004. Após a apresentação de exceção de pré-executividade alegando a prescrição, foi proferida decisão rejeitando-a. Diante dessa decisão, foi interposto agravo de instrumento e, desde então se aguarda julgamento. Entretanto, com o advento da Lei 11.941/09, foi protocolizada petição requerendo a desistência de quaisquer defesas apresentadas, tendo em vista a adesão da empresa ao parcelamento previsto pela referida lei (novo Refis). Porém, no momento da consolidação do parcelamento a empresa optou pela não inclusão de tais débitos.
chance de perda é:	Possível
análise do impacto em caso de perda do processo	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor) em valor superior ao provisionado, haverá impacto patrimonial e financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.450.373,20

juízo	5ª Vara da Justiça Federal de Campinas
instância	5ª Vara da Justiça Federal de Campinas
data de instauração	13/08/2012
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional Réu: Lix Industrial e Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 12.677.266,75
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo a contribuições previdenciárias do período de 12/1998 a 08/2005Em 30/08/12 recebida execução e oferecido direitos creditórios do CAIC. Após lavratura do Auto de Penhora referente aos imóveis de matrículas 21415, 21416, 21417, 21418, foi oposto embargos à execução.
chance de perda é:	Possível

análise do impacto em caso de perda do processo	Caso a empresa perca os embargos opostos (ou a opor) em valor superior ao provisionado, haverá impacto patrimonial e financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 6.338.633,38

juízo	5ª Vara Execuções Fiscais Federais de Campinas
instância	5ª Vara Execuções Fiscais Federais de Campinas
data de instauração	29/01/2008
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional
	Réu: Lix Incorporações e Construções Ltda.
valores, bens ou direitos	R\$ 3.033.573,99
envolvidos	
principais fatos	Após a lavratura do auto de infração foram apresentados impugnação e recursos administrativos os quais foram julgados improcedentes, sendo que atualmente o débito foi inscrito em dívida ativa e a empresa foi citada nos autos da respectiva execução fiscal. Este débito entrou no pedido de parcelamento, consolidado.
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.033.573,89

juízo	5ª Vara da Justiça Federal de Campinas
instância	5ª Vara da Justiça Federal de Campinas
data de instauração	08/07/1998
partes no processo	Autor: INSS / Fazenda Nacional
	Réu: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 8.898.537,85
principais fatos	Trata-se de execução fiscal ajuizada para a exigência de crédito tributário relativo à contribuição previdenciária do período de 11/1991 a 07/1995. Após a citação da empresa e a inclusão do débito no REFIS, houve o pagamento das parcelas durante determinado período até a exclusão da empresa do programa de parcelamento, prosseguindo a cobrança com a tentativa de localização de bens. Com o advento da Lei 11.941/09, a empresa analisa a possibilidade de inclusão dos débitos no parcelamento previsto pela referida lei. Este débito entrou no pedido de parcelamento, mas, como não foi consolidado, foi protocolizado requerimento administrativo de revisão o qual ainda não foi decidido.
se a chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão

	somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 8.898.537,85

juízo	5ª Vara Federal de Campinas/SP		
instância	5ª Vara Federal de Campinas/SP		
data de instauração	06/12/2011		
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional		
	Réu: CBI Construções Ltda		
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 4.401.723,17		
principais fatos	Após lavratura do auto de infração foi apresentada impugnação. Compensação do prejuízo fiscal além do limite de 30%. Em 04/2012 oferecido bens para garantia da execução.		
chance de perda é:	Provável		
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor total da execução está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.		
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 4.401.723,17		

juízo	5ª Vara Federal de Campinas/SP
instância	5ª Vara Federal de Campinas/SP
data de instauração	07/08/1997
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional Réu: CBI Construções Ltda
valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 3.156.420,19
principais fatos	Após a citação da empresa e, diante da ausência de bens para a garantia do juízo, foi determinada a inclusão dos diretores no pólo passivo da cobrança. Com efeito, foi apresentada exceção de pré-executividade em nome do diretor, ao qual foi rejeitada em Primeira Instância e acolhida em sede de agravo de instrumento, sendo, portanto, reformada a decisão monocrática para excluir o diretor do pólo passivo da ação. Em relação à empresa o processo prosseguiu com a tentativa de localização de bens suficientes à garantia do suposto débito. Foi deferida a inclusão da ROPLANO S/A, CNPJ nº 01.646.842/0001-88, no polo passivo da execução e o bloqueio dos ativos financeiros aos executados que, citados, nao ofereceram bens à penhora
chance de perda é:	Provável
análise do impacto em caso de perda do processo	Considerando que o valor total da execução está provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão somente financeiro.
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.156.420,19

juízo	4ª Vara Execuções Fiscais Federais da Capital		
instância	4ª Vara Execuções Fiscais Federais da Capital		
data de instauração	18/01/2011		
partes no processo	Autor: Fazenda Nacional		
	Réu: Lix Empreendimentos e Construções Ltda.		
valores, bens ou direitos	R\$ 3.302.939,55		
envolvidos			
principais fatos	Após a lavratura do auto de infração foram apresentados impugnação e recursos administrativos os quais foram julgados improcedentes, sendo que atualmente o débito foi inscrito em dívida ativa e a empresa foi citada nos autos da respectiva execução fiscal. Este débito entrou no pedido de parcelamento, mas como não foi consolidado, foi protocolizado requerimento administrativo de revisão o qual ainda não foi decidido.		
chance de perda é:	Provável		
análise do impacto em caso	Considerando que o valor total da execução está		
de perda do processo	provisionado, não haverá impacto patrimonial, mas tão		
	somente financeiro.		
valor provisionado, se houver provisão	R\$ 3.302.939,55		

- 4.4 Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores
- 4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que o emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes contrárias sejam administradores ou exadministradores, controladores ou ex-controladores ou investidores do emissor ou de suas controladas, informando:
- a. juízo
- b. instância
- c. data de instauração
- d. partes no processo
- e. valores, bens ou direitos envolvidos
- f. principais fatos
- g. se a chance de perda é:
- i. provável
- ii. possível
- iii. remota
- h. análise do impacto em caso de perda do processo
- i. valor provisionado, se houver provisão
- Não há.

## 4.5 - Processos sigilosos relevantes

**4.5.** Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados nos itens 4.3 e 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos.

Não há.

# 4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto

- **4.6.** Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis e outros, e indicando:
- a. valores envolvidos
- b. valor provisionado, se houver
- c. prática do emissor ou de sua controlada que causou tal contingência

Todos os processos relevantes que podem causar impactos na empresa e suas controladas, estão relacionados no tópico 4.3

## 4.7 - Outras contingências relevantes

**4.7. Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores** Não há.

### 4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados

- 4.8. Em relação às regras do país de origem do emissor estrangeiro e às regras do país no qual os valores mobiliários do emissor estrangeiro estão custodiados, se diferente do país de origem, identificar:
- a. restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos
- b. restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários
- c. hipóteses de cancelamento de registro
- d. outras questões do interesse dos investidores
- . Não aplicável

#### 5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

#### 5. Riscos de mercado

5.1. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Os maiores riscos que a empresa está exposta são aumento exagerado dos preços dos insumos e materiais de construção e falta de mão-de-obra operacional, técnica e gerencial. Para mitigar tais riscos, que já são uma realidade, a Companhia tem tido cuidado redobrado na elaboração dos orçamentos das obras e sempre que possível instituído gatilhos de proteção nos contratos, além de adotar uma política mais agressiva para contratação e manutenção dos talentos.

Outro fator importante e que independe de qualquer ação da empresa, é a política de disponibilização de crédito. A abundância de crédito, principalmente o imobiliário, tem dado novo alento a economia e principalmente ao mercado da construção civil. Qualquer política de restrição ao crédito trará impactos significativos ao mercado imobiliário com a desaceleração na aquisição de imóveis novos e no mercado de infra-estrutura, mercado em que atuamos mais ostensivamente, impactando certamente nos resultados da Companhia.

### 5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado

- 5.2 Descrever a política de gerenciamento de riscos de mercado adotada pelo emissor, seus objetivos, estratégias e instrumentos, indicando:
- a. riscos para os quais se busca proteção;
- b. estratégia de proteção patrimonial (hedge);
- c. instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)
- d. parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos
- e. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos
- f. estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos
- g. adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A Companhia não utiliza nenhum instrumento de proteção de riscos.

## 5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado

5.3 Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada.

Não houve alteração.

## 5.4 - Outras informações relevantes

5.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há.

## 6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM

Data de Constituição do Emissor 18/05/1948

Forma de Constituição do Emissor SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO

País de Constituição Brasil

Prazo de Duração Indeterminado

Data de Registro CVM 20/07/1977

#### 6.3 - Breve histórico

#### 6.3 Breve histórico do emissor

A Construtora Lix da Cunha S.A. foi fundada em 06 de janeiro de 1924, em Campinas, pelo engenheiro e arquiteto Lix da Cunha. A expansão e o crescimento da empresa, gradativos e firmes, levaram-na a tornar-se uma empresa diversificada, atuando em diferentes áreas.

Ao criar sua construtora, em janeiro de 1924, o engenheiro e arquiteto Lix da Cunha criava também uma referência arquitetônica que marcaria o horizonte e o desenvolvimento de Campinas.

A expansão e o crescimento da empresa, gradativos e firmes, levaram-na a tornar-se uma empresa diversificada, atuando em diferentes áreas como: empreendimentos, infra estrutura de loteamentos, construção de plantas industriais, terraplenagem, pavimentação e manutenção de estradas, pontes, viadutos, saneamento básico, construções habitacionais populares, edifícios residenciais e comerciais.

Empresa de capital aberto, inteiramente nacional, composta por suas controladas: Lix Empreendimentos e Construções Ltda., Lix Incorporações e Construções Ltda. e Lix Construções Ltda.

A Lix da Cunha cresceu devido principalmente a dois fatores básicos: a confiança que conquistou de seus clientes pela excelente qualidade de seus serviços e ao trabalho perseverante com alto grau de profissionalismo de sua equipe técnica.

No segmento de construções industriais, obteve grande destaque tendo sido responsável por contratos de vulto para importantes indústrias de diferentes setores da economia nacional, notadamente: química, petroquímica e farmacêutica, papel e celulose, automobilística e mecânica em geral, agroindústrias, produtos alimentícios, teste e de diversas outras atividades.

Paralelamente, executou importantes obras rodoviárias, com serviços de terraplanagem e pavimentação, construção de pontes e viadutos para órgãos públicos e estaduais e para clientes privados.

No setor de edificação tem atuação marcante na construção de edifícios residenciais e bancários, hospitais, escolas e em conjuntos habitacionais populares em diversas regiões do Estado de São Paulo.

E é assim, com a experiência de centenas de milhares de metros construídos, a vitalidade e o entusiasmo de uma jovem empresa, que a Lix atravessa firme e sólida o século 21. Ousando, inovando, propondo soluções versáteis e afinadas com as expectativas do moderno mercado imobiliário. E é por isso que, ao pensar em construtora, a marca Lix é lembrada com orgulho em todos os Estados por onde executou obras no Brasil.

Lix. Uma história a se orgulhar, um futuro a construir.

### 6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

- 6.5 Descrever os principais eventos societários, tais como incorporações, fusões, cisões, incorporações de ações, alienações e aquisições de controle societário, aquisições e alienações de ativos importantes, pelos quais tenham passado o emissor ou qualquer de suas controladas ou coligadas, indicando<sup>6</sup>:
- a) Evento;
- b) principais condições do negócio;
- c) sociedades envolvidas;
- d) efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor;
- e) quadro societário antes e depois da operação.

Não há

# 6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial

6.6 Indicar se houve pedido de falência, desde que fundado em valor relevante, ou de recuperação judicial ou extrajudicial do emissor, e o estado atual de tais pedidos. Não há

## 6.7 - Outras informações relevantes

6.7 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Não há

#### 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

#### 7. Atividades do emissor.

#### 7.1 Descrever sumariamente as atividades desenvolvidas pelo emissor e suas controladas:

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas têm por principal objeto social, o desenvolvimento de atividades relacionadas à área de construção civil, dedicando-se particularmente aos segmentos da construção pesada, terraplenagem e empreendimentos.

Lix Empreendimentos e Construções Ltda., é a empresa controlada pela Construtora Lix da Cunha S.A., responsável pela administração, construção e gerência de obras de terceiros, sob o regime SPE (Sociedade de propósito específico) podendo ou não fazer parte da sociedade. Além disso, também incorpora e constrói empreendimentos próprios.

Lix Construções Ltda., também controlada pela Construtora Lix da Cunha S.A., atua principalmente na área de infra-estrutura em loteamentos pelo regime de administração ou empreitada. Na área de pavimentação, fornece e aplica massa asfáltica, além de alugar máquinas e equipamentos, realiza ainda obras comerciais e industriais para o setor privado.

As demais empresas controladas pela Construtora Lix da Cunha S.A. – Lix Incorporações e Construções Ltda., Pedralix S.A. Ind. e Com., CBI Industrial Ltda. e CBI Construções Ltda. estão com suas atividades comerciais e produtivas paralisadas.

Objetivos atuais e futuros:

Os principais segmentos pretendidos são: Empreendimentos imobiliários em condomínios fechados ou não, loteamentos, edifícios residenciais e comerciais (clínicas, escritórios, etc.), lojas, shoppings pequenos e médios, além de infra-estrutura completa em terraplenagem e usina de asfalto.

O foco atual será a iniciativa privada, especialmente a busca de investidores para realização de empreendimentos, sendo que, neste primeiro momento a empresa participa através da construção da obra, administração e gerenciamento do empreendimento, e futuramente pretende participar das incorporações ingressando nas SPE´s.

### 7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

7.2. Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:

a. produtos e serviços comercializados:

#### Construção Civil:

Compreende execução de obras de construção ou reforma, por empreitada, subempreitada ou por administração, sejam comerciais, industriais ou residenciais de pequeno ou grande porte, obras de infraestrutura, pavimentação e demais serviços relacionados a construção civil.

### b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

	2014	%	2013	%	2012	%
CONSTRUÇÃO CIVIL	12.342.809,00	100%	16.212.384,00	100%	15.398.373,00	100%

#### c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

	2014*	%	2013*	%	2012*	%
CONSTRUÇÃO CIVIL	(4.682.296,00)	100%	(5.106.189,00)	100%	(5.513.482,00)	100%

<sup>\*</sup> Resultado Operacional - excluído os efeitos financeiros líquidos

#### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

# 7.3 Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:

#### a. características do processo de produção:

O processo de produção é dividido normalmente em 3 (três) fases: Projeto, Orçamento e Execução.

A empresa é uma prestadora de serviços no campo de engenharia pesada, empreendimentos imobiliários e infra-estrutura, trabalhando normalmente sob encomendas e também por contrato de administração.

A mão-de-obra, na maior parte é própria, ocorrendo também a contratação de mão de obra de terceiros. Na área de infra-estrutura, temos a usina de asfalto própria que atende a demanda de obras da empresa e de terceiros.

A idade média das máquinas e equipamentos da sociedade gira em torno de 10 a 20 anos e sua depreciação acumulada é de aproximadamente 100%.

A tecnologia de construção é nacional e já amplamente testada e utilizada pelas empresas do setor

A manutenção das máquinas e equipamentos é feita em oficina própria, de forma preventiva, sem interrupção do processo de produção.

## b. características do processo de distribuição:

Atendimento direto ao cliente na forma de prestação de serviços construção civil com fornecimento de materiais, mão-de-obra e equipamentos.

Alguns serviços são executados com a sub-contratação de terceiros (sub-empreiteiros) dependendo do nível de complexidade e especialização do trabalho a ser realizado, sempre com a supervisão e sob a responsabilidade da Companhia.

## c. características dos mercados de atuação, em especial:

### i. participação em cada um dos mercados

A Companhia está buscando ampliar sua participação principalmente na área de infra-estrutura através de novas parcerias em loteamentos e com investidores interessados no lançamento de novos empreendimentos horizontais e verticais. O foco da empresa está voltado principalmente para o setor privado, participando de obras públicas como subempreiteiro a fim de mitigar o risco da prestação de serviços para órgãos públicos em relação principalmente ao recebimento dos serviços prestados.

O anúncio do Plano de Aceleração do Crescimento, que, como não poderia deixar de ser, conferiu importante destaque à construção civil, deu novo alento ao setor.

Afinal, o mercado em geral visualizou que a tendência é o aquecimento e crescimento do setor da construção civil, seja através das obras de infra-estrutura, imprescindíveis para a melhoria da competitividade do Brasil a nível do mercado globalizado, seja através do incremento das obras habitacionais, cuja demanda esteve reprimida ao longo das últimas décadas.

Com o aquecimento da economia e a expansão do crédito imobiliário além da manutenção do programa de governo "Minha Casa Minha Vida", a expectativa do setor é muito otimista para o ano principalmente para os empreendimentos voltados para famílias de média e de baixa renda.

#### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Somam-se a isso os significativos investimentos que serão necessários para reformar e construir novas instalações desportivas para receber a Copa do Mundo de Futebol de 2014 e as Olimpíadas de 2016, além de obras de infra-estrutura de transportes rodoviário, ferroviário e aeroportuário, fatos que deverão aquecer ainda mais o segmento de construção civil.

Este cenário favorável deverá aumentar a captação das empresas no mercado de capitais e principalmente impulsionando a geração de empregos e despertar o interesse de investidores em novos projetos e empreendimentos.

## ii. condições de competição nos mercados

Os principais concorrentes na região de atuação da Companhia são:

- Hochtief do Brasil S.A.
- Construtora Coveg Ltda.
- Estacom Engenharia S.A.
- Racional Engenharia Ltda.
- Engeform S.A.
- Equipav S/A Pavimentação Engenharia Comercio
- CCPS Construcap
- Construtora Estrutural Ltda.
- Rossi Residencial
- Constran
- Carioca Cristiani Nielsen
- Mendes Júnior
- Construtora Odebrecht
- Construtora Queiroz Galvão S.A.
- M.R.V.Engenharia
- Construtora Tecnisa
- MHN Construção e Comércio
- CCDI Camargo Correa Desenvolvimento Imobiliário
- GNO Empreendimentos e Construções.

Obs.: Em virtude de não compilação das empresas concorrentes em revistas especializadas, não possuímos todas as informações comparativas sobre as mesmas.

#### d. eventual sazonalidade

O faturamento da empresa apresenta uma estacionalidade mais marcante durante o período compreendido entre dezembro e março, quando o excesso de precipitações pluviométricas reduz o ritmo das obras de infraestrutura.

### e. principais insumos e matérias primas, informando:

i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável

### 7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Os principais insumos e matérias primas utilizados, são materiais de construção em geral. Existe uma enorme gama de fornecedores desses materiais nos quais a empresa efetua cotações e mantém relacionamento comercial. A aquisição dos materiais se dá pela seleção do melhor preço, das especificações e padrão de qualidade do fornecedor.

Não há regulamentação governamental que afete a Companhia até o momento.

## ii. eventual dependência de poucos fornecedores Não há.

### iii. eventual volatilidade em seus preços

Os preços variam normalmente de acordo com a demanda e a concorrência do mercado.

### 7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total

- 7.4 Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando:
- a. montante total de receitas provenientes do cliente
- b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente
   Não há

### 7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

- **7.5** Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:
- a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações;
- b. política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental;
- c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades;

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas não sofrem qualquer regulação estatal.

### 7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior

- 7.6 Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:
- a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor;
- b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor;
- c. receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor;

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas não operam no mercado externo.

## 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades

7.7 Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 7.6, informar em que medida o emissor está sujeito à regulação desses países e de que modo tal sujeição afeta os negócios do emissor: Não se aplica.

## 7.8 - Relações de longo prazo relevantes

7.8 Descrever relações de longo prazo relevantes do emissor que não figurem em outra parte deste formulário:

Não há.

## 7.9 - Outras informações relevantes

7.9 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes: Não há.

### 8.1 - Descrição do Grupo Econômico

### 8. Grupo econômico

- 8.1 Descrever o grupo econômico em que se insere o emissor, indicando:
- a. controladores diretos e indiretos

#### CONTROLADORES DIRETOS

ACIONISTA	CPF/CNPJ	AÇÕES ON	PARTICIP.	AÇÕES PN	PARTICIP.	TOTAL	PARTICIP.
FELIX ADMINISTR. PARTICIPAÇÕES S/A	68.425.669/0001-69	3.155	51,69%	0	0,00%	3.155	26,31%
FAUSTO DA CUNHA PENTEADO		722	11,84%	0	0,00%	722	6,02%
MOACIR DA CUNHA PENTEADO		655	10,72%	0	0,00%	655	5,46%
TOTAIS		4.532	74,25%	0	0.00%	4.532	37,79%

CONTROLADORES INDIRETOS - ACIONISTAS DA FELIX ADMINISTR. E PARTICIPAÇÕES S/A

ACIONISTA	CPF/CNPJ	AÇÕES ON	PARTICIP.
JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA	68.379.114/0001-28	2.074 mil	33,97%
TOTAIS		2.074 mil	33,97%

b. controladas e coligadas

Danticipaçães Dinetas	% de Participação no Capital				
PARTICIPAÇÕES DIRETAS	2012	2011	2010		
Lix Incorporações e Construções Ltda.	79,77	79,77	79,77		
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	81,25	81,25	81,25		
Pedralix S.A. Indústria e Comércio	87,29	87,29	87,29		
Lix Construções Ltda.	0,01	0,01	0,01		
CBI Construções Ltda.	91,09	91,09	91,09		

DADTICIDAÇÃES INDIDETAS	% de Participação no Capital				
PARTICIPAÇÕES INDIRETAS	2012	2011	2010		
CBI Industrial Ltda.	91,02	91,02	91,02		
Lix Incorporações e Construções Ltda.	16,44	16,44	16,44		
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	15,69	15,69	15,69		
Lix Construções Ltda.	79,76	79,76	79,76		

## c. participações do emissor em sociedades do grupo ldem letra b.

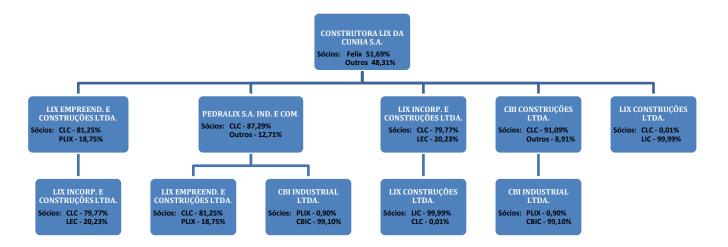
### d. participações de sociedades do grupo no emissor Não há.

## e. sociedades sob controle comum

Não há.

### 8.2 - Organograma do Grupo Econômico

8.2 Caso o emissor deseje, inserir organograma do grupo econômico em que se insere o emissor, desde que compatível com as informações apresentadas no item 8.1



Legenda: Felix – Felix Administração e Participação S.A.

CLC – Construtora Lix da Cunha S.A. PLIX – Pedralix S.A. Ind. e Comércio

LEC – Lix Empreendimentos e Construções Ltda.

LIC – Lix Incorporações e Construções Ltda.

CBIC - CBI Construções Ltda.

## 8.3 - Operações de reestruturação

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HOUVE

## 8.4 - Outras informações relevantes

8.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há

### 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros

## 9.1 Bens do ativo não-circulante relevantes - outros

Valores em R\$ mil		Con		
	TAXA ANUAL DE DEPRECIAÇÃO	2014	2013	2012
Terrenos:				
- Custo	0	968	968	968
- Reavaliação	0	959	959	959
Edifícios e Benfeitorias:				
- Custo	4%	41	41	41
- Reavaliação	4%	612	612	612
Máquinas e equipamentos	10%	7.298	6.909	6.906
Móveis e utensílios	10%	2.157	2.157	2.158
Veículos	20%	1.091	1.431	824
Benfeitorias em propriedades de terceiros	20% a 35%	58	58	58
Outros	Diversas	1.088	1.088	1.088
TOTAL		14.272	14.223	13.614
Depreciações acumuladas		(10.132)	(9.764)	(9.369)
TOTAL		4.140	4.459	4.245

No ano de 2013 efetuamos inventário físico dos bens e procedemos à baixa dos valores históricos bem como da depreciação acumulada dos bens perecidos ou considerados obsoletos que não geram valor para a Companhia..

•

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados

Descrição do bem do ativo imobilizado	País de localização	UF de localização	Município de localização	Tipo de propriedade
USINA DE ASFALTO	Brasil	SP	Campinas	Própria
GRUA FM - 1025	Brasil	SP	Campinas	Própria
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	Brasil	SP	Campinas	Própria

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades

Razão social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais)		Data	Valor (Reais)		
CBI CONSTRUÇÕES LTDA	57.946.253/0001-70	-	Controlada	Brasil	SP	Campinas	Planejamento, construção e montagem de instalações industriais em geral, a execução de serviços de engenharia, envolvendo a elaboração de projetos, realização de projetos, realização de estudos preliminares, escalonamento, cálculos, desenhos, plantas, especificações e demais serviços similares; a construção e empreitada de estrutura de aço e outros materiais de construção, inclusive importação e exportação.	
				Valor mercade	0			
31/12/2014	0,000000	0,000000	0,00	Valor contábi	il 31/12/2014	0,01		
31/12/2013	0,000000	0,000000	0,00	!				
31/12/2012	0,000000	0,000000	0,00					
Razões para aquisição	o e manutenção de tal partici	pação						
Empresa paralisada								
LIX CONSTRUÇÕES LTDA	06.262.820/0001-38	-	Controlada	Brasil	SP	Campinas	Serviços de construção civil em geral, inclusive terraplenagem, e pavimentação, serviços de atendimento e controle ambiental, sistemas de rede de baixa, média e alta tensão, vendas de serviços e usinados de asfalto, compra e venda de materiais de construção, concessão de serviços públicos e atividades afins às mencionadas.	
				Valor mercade	0			
31/12/2014	0,000000	0,000000	0,00	Valor contáb	il 31/12/2014	12.241,00		
31/12/2013	0,000000	0,000000	0,00	1 1 1				
31/12/2012	0,000000	0,000000	0,00	1 1 1				
Razões para aquisição	o e manutenção de tal partici	pação						
Empresa especializada	em construção pesada.							
LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA	51.885.200/0001-00	-	Controlada	Brasil	SP	São Paulo	Desmembramento ou loteamento de terrenos; incorporação imobiliária, construção de imóveis destinados à venda.	81,250000

## 9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades

Razão social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emisor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais)		Data	Valor (Reais)		
				Valor merca	do			
31/12/2014	0,000000	0,000000	0,0	0 Valor contá	bil 31/12/2014	12.250.901,00		
31/12/2013	0,000000	0,000000	0,0	0				
31/12/2012	0,000000	0,000000	0,0	0				
Razões para aquisiçã	o e manutenção de tal partici	oação						
Empresa especializada	a em incorporações e execução	de obras por adminis	tração.					
LIX INCORPORAÇÕE E CONSTRUÇÕES LTDA	S 57.773.848/0001-70	-	Controlada	Brasil	SP	Campinas	Construção Civil, venda e compra de imóveis, desmembramento ou loteamento de terrenos, incorporação imobiliária e construção de imóveis destinados à venda.	79,770000
				Valor merca	do			
31/12/2014	0,000000	0,000000	0,0	0 Valor contá	bil 31/12/2014	81.805.528,00		
31/12/2013	0,000000	0,000000	0,0	0				
31/12/2012	0,000000	0,000000	0,0	0				
Razões para aquisiçã	o e manutenção de tal partici	oação						

## 9.2 - Outras informações relevantes

9.2 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há.

## 10. Comentários dos diretores10.1 Os diretores devem comentar sobre:

### a)condições financeiras e patrimoniais gerais:

Depois de contribuir positivamente com o crescimento da economia desde 2.010, a atividade da construção civil deve ter o pior biênio da série histórica mais recente em 2.014 e 2.015. No ano passado, a perda de fôlego do mercado imobiliário, a paralisia dos negócios provocada pela Copa do Mundo e, em menor escala, o comportamento mais modesto do consumo das famílias deve ter levado o Produto Interno Bruto (PIB) do setor encolher mais de 5%.

Se confirmadas as previsões de economistas, seria o pior desempenho da construção desde 1.992, quando este componente do PIB industrial diminuiu 5,8%.

Em 2.015 a situação pode se agravar, devido aos impactos da Operação Lava-Jato sobre os investimentos da Petrobras e das construtoras envolvidas nas investigações. A construção civil representa pouco menos de 4,7% do PIB, mas considerando a cadeia do setor, esse peso chega a cerca de 8%, de acordo com cálculos do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas.

A Associação Brasileira de Materiais de Construção divulgou números bastante desanimadores para o setor. O faturamento deflacionado das vendas internas de materiais de construção caiu 11,5% em janeiro/15 comparado com o mesmo mês do ano passado e encolheu 2,9% na comparação com dezembro de 2.014. A Associação estima para o ano de 2.015 a expansão das vendas em apenas 1% na comparação com 2.014.

A expectativa para 2.015, no setor imobiliário, ainda é de queda no emprego, uma vez que o menor volume de obras neste ano é fruto de decisões de investimento tomadas no ciclo de desaceleração em 2.013 e 2.014 (fonte das informações: Valor Econômico).

Ressalta-se ainda que dois outros fatores que estão prejudicando o setor são: alta nos preços dos insumos e mão de obra além dos Bancos estarem mais exigentes na liberação de financiamentos, tanto para as incorporadoras/construtoras bem como aos pretendentes adquirentes.

#### 2.3 DESEMPENHO E RESULTADO DA COMPANHIA

Mais um ano se findou e o cenário da economia do país continuou estagnado, sendo que para o setor da construção civil foi ainda pior, já que drasticamente atingido, como comentado no tópico anterior.

Não bastasse esta árdua e persistente fase negativa que a economia atravessa, devido principalmente aos maiores escândalos já registrados em toda a história política do País, que envolve todas as esferas de poderes da Nação, afugentando assim investidores internos e externos, com verdadeiros saques de recursos públicos que assim impossibilitam investimentos em prol da população, e em conseqüência geram toda esta estagnação já comentada, a Companhia vem também há muitos anos, sendo injustamente penalizada,

pelo não recebimento de legítimos créditos frente aos mais diversos Órgãos Públicos, que atualmente montam em aproximadamente em **um bilhão, trezentos e cinqüenta milhões de reais.** 

Além da companhia amargar "calotes" nestes exorbitantes valores, inclusive com o não pagamento de precatórios, depara-se também com a situação de total desproporcionalidade, entre os tempos em que ocorrem as sentenças proferidas das ações a favor, e contra, isto é, a companhia é rapidamente executada, nas ações as quais se tornou devedora de impostos gerados por obras que executou e não recebeu de órgãos públicos, mas, naquelas em que tem valores a receber; as ações se arrastam por mais de uma década.

O resultado líquido (lucro) no exercício de 2.014 foi de R\$ 9.950 mil, com margem bruta de 24%. Este resultado auferido ocorreu principalmente em função da adesão ao Refis em 08/14 o qual comentamos abaixo.

Em set/14, a companhia publicou Fato Relevante sobre a adesão ao Refis conforme Lei 12.996/2014 e Portaria Conjunta PGFN/RFB n. 13/2014.

A administração da companhia e seus advogados, fizeram uma análise criteriosa dos processos tributários em andamento e também das vantagens oferecidas com a eliminação das multas e redução dos juros oferecidos pelo programa, e consideraram ser benéfica a desistência dos processos e a quitação com depósitos judiciais que já estavam destinados a eles.

Os principais impactos oriundos desta adesão foram:

- Redução no Ativo (depósitos judiciais) > R\$ 35.334 mil
- Redução no Passivo (Enc.e cont. trib.) > R\$ 75.423 mil
- Impacto no resultado (Rec. Financ.) > R\$ 18.334 mil

O principal fator que levou a obtenção do resultado positivo no exercício de 2.014 foi a adesão ao Refis que gerou um ganho financeiro nos descontos dos juros e eliminação de multas sobre os débitos, as quais foram estornadas do passivo tributário, porém caso isto não tivesse ocorrerido, a empresa novamente auferiria prejuízos, motivados mais uma vez por empecilhos, injustiças, intransigências e ilegalidades, dentre as quais citamos algumas que merecem destaques e sempre são mencionados:

- Falta de capital de giro mínimo, ocasionada pela alta inadimplência de Entes Públicos que tem prejudicado imensamente as operações básicas da empresa inclusive recursos para mobilização de obras;
- Escassez de recursos financeiros bem como acesso ao crédito, para a aquisição de novas máquinas, veículos e equipamentos, e a reforma dos já existentes, o que ocasionaria aumento de produtividade e redução de custos; em alguns casos, deixamos de formalizar contratos de obras, pela falta de máquinas.
- ➤ Penhoras judiciais on-line de contas bancárias, máquinas e caminhões que são penhorados e impedidos de circulação e/ou o devido licenciamento, acarretando a necessidade de locação, ocasionando o aumento dos custos orçados e despesas com advogados.

➤ Impossibilidade na obtenção de certidões negativas/e ou positivas com efeito negativo, pelo fato da companhia possuir passivos fiscais/trabalhistas, lembrando sempre frisar, que os passivos fiscais, se acumularam em conseqüência da falta de recebimento dos órgãos públicos já anteriormente comentado.

Entretanto, a Companhia mesmo com todas estas barbaridades comentadas, aderiu em ago/14 ao Refis e quitou grande parte de seu passivo fiscal.

Para quem não vive o dia a dia da companhia, é muito difícil entender, como uma empresa diante desta situação, consegue manter-se ativa; pois por muito menos, várias empresas já não existem mais.

A explicação a isso, é a perseverança, dedicação, força de vontade e comprometimento com que os membros da administração, da família (fundadora) e colaboradores trabalham, sempre imbuídos em superar os obstáculos e, mesmo diante dos percalços, manter a empresa viva, rumo ao seu centenário.

A frustação se agrava ainda mais quando assistimos hoje as maiores empresas do segmento da construção civil do pais, comprometendo seus acervos técnicos operacionais em obras publicas, não por "calotes", ao contrario, por supostos excessos de pagamentos. Enquanto isso, as Empresas Lix, com histórico sem máculas, com mais de 90 anos de tradição, que já proporcionou 12 mil empregos diretos, titular de um acervo técnico imensurável que lhe credencia a executar qualquer tipo / porte / calibre de obra em todo território nacional, vê represado todo seu potencial de atuação pelo simples impedimento cadastral de participar de licitações publicas devido a situação fiscal provocada pelos expressivos calotes destes mesmos órgãos públicos.

### b) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

A estrutura de capital da Companhia (Capital de Terceiros /Passivo Total) manteve-se estável nos últimos anos com média de 85% de 2012 a 2014. A liquidez geral ((Ativo Circulante + Não Circulante) / (Passivo Circulante + Não circulante)) também permaneceu estável, entre 1,12 e 1,19 no período de 2012 a 2014.

Índice	2014	2013	2012
Grau de Endividamento do PL	82%	87%	87%
Liquidez Geral	1,19	1,12	1,12

### i. hipóteses de resgate

Não há previsão de resgate de ações.

### ii. fórmula de cálculo do valor de resgate

Não há previsão de resgate de ações.

### c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Estimamos que com o aumento do nível de atividade e de geração de caixa da Companhia, a capacidade de pagamento dos compromissos financeiros correntes assumidos seja mantida.

No que se refere às dívidas oriundas do inadimplemento de contratos públicos, a Companhia permanecerá dependendo de novos acordos para que sejam liquidados os compromissos pendentes.

## d)fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A Companhia mantém permanente negociação com fornecedores a fim de ampliar os prazos de pagamento e, concomitantemente, tem diminuído os prazos concedidos aos seus clientes, a fim de melhorar a liquides de seu fluxo de caixa.

No que tange aos investimentos de maior relevância, quando possível, a Companhia tem optado por fazê-los por meio do sistema de leasing ou Finame.

e)fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Conforme já mencionado nos itens anteriores, a Companhia pretende obter suas fontes de financiamento para capital de giro utilizando-se do seu fluxo comercial para atingir melhores resultados na relação entre pagamentos e recebimentos, quando insuficientes, buscaremos créditos junto a instituições financeiras com o menor custo possível.

Em relação aos investimentos em ativos não-circulantes a Companhia vem utilizando o sistema de leasing ou Finame, além do recebimento de seus créditos para fazer frente ao pagamento das dívidas, especialmente as de natureza tributária.

- f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:
  - i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes
  - ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

### Não há

iii. grau de subordinação entre as dívidas

### Não há

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Não há

g) limites de utilização dos financiamentos já contratados

### Não há

h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As variações que merecem destaque nas Demonstrações de Resultados são as

	CONSOLIDADO		CONSOLIDADO		CONSOLIDADO	
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	dez/14	%	dez/13	%	dez/12	%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12.342.809	100,00%	16.212.384	100,00%	15.398.373	100,00%
Custos Operacionais	-9.445.924	-76,53%	-12.247.728	-75,55%	-12.710.340	-82,54%
LUCRO BRUTO	2.896.885	23,47%	3.964.656	24,45%	2.688.033	17,46%
DESPESAS OPERACIONAIS						
Honorários da Administração	-945.248	-7,66%	-908698,11	-5,60%	-895.680	-5,80%
Contingencias Trabalhistas	-620.813	-5,03%	0	0,00%	-71.993	-0,50%
Gerais e Administrativas	-5.386.732	-43,64%	-7.152.462	-44,12%	-6.389.535	-41,50%
Tributárias	-257.430	-2,09%	-586.850	-3,62%	-214.902	-1,40%
Depreciações e Amortizações	-368.958	-2,99%	-422.834	-2,61%	-329.405	-2,10%
TOTAL	-7.579.181	-61,41%	-9.070.845	-55,95%	-8.201.515	-51,30%
OUTROS RESULTADOS	OPERACIONAIS					
Receitas Financeiras	5.878.697	47,63%	16.516.320	101,87%	17.278.828	112,20%
Despesas Financeiras	-9.352.032	-75,77%	-20.873.168	-128,75%	-20.476.792	-133,00%
Prov.p/ Contingências	-21.407.601	-173,44%	0	0,00%		0%
Prov.p/ Créd. Liquidação Duvidosa	831.476	6,74%	-7.972.904	-49,18%	-981.428	-6,40%
TOTAL	-24.049.460	-194,85%	-12.329.752	-76,05%	-4.179.392	-27,20%
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	-28.731.756	-232,78%	-17.435.941	-107,55%	-9.692.874	-62,90%
Outras Resultados Operacionais	38.688.156	313,45%	15.347.225	94,66%	1.551.049	10,00%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA						
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS	9.956.400	80,67%	-2.088.716	-12,88%	-8.141.824	-52,90%
Participação dos Minoritários	-39.672	-0,32%	472.085	2,91%	341.907	2,20%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	9.916.728	80,34%	-1.616.631	-9,97%	-7.799.917	50,70%

### seguintes:

### Receita Líquida

No ano de 2014, o faturamento recuou 23,86% em relação ao ano anterior, devido principalmente a retração econômica e de crédito.

### Custo das Vendas

Em 2014 os custos apresentaram um ligeiro aumento em relação ao ano anterior causado principalmente pelos impactos inflacionários.

### Lucro Bruto

Em 2014 a empresa, em função do REFIS, apresentou resultado positivo, principalmente pelos descontos oferecidos para quitação de contingências e débitos tributários oferecidos pelo programa

### Despesas Gerais e Administrativas

No ano de 2014 as Despesas Operacionais em valores nominais, tiveram redução da ordem de 24,68% sendo que na proporção da receita, representou 43,64% revelando diminuição de 0,5% em relação ao ano de 2013.

## Resultado Financeiro Líquido:

O resultado financeiro reflete basicamente os efeitos da correção dos direitos creditórios que a Companhia tem junto aos órgãos Estaduais, Federais e Municipais, frente as correções das obrigações com fornecedores vinculados aos créditos, obrigações tributárias, obrigações trabalhistas e previdenciárias.

### 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### 10.2 Os diretores devem comentar:

- a. resultados das operações do emissor, em especial:
  - i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita
  - ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionaisNão há
- b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.

Não há.

 c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor
 Não há.

# 10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

**10.3** Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

- a. introdução ou alienação de segmento operacional
- b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária
- c. eventos ou operações não usuais

Não aplicável.

## 10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

### 10.4 Os diretores devem comentar:

ligadas.

### a) mudanças significativas nas práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei n.º 11.638/07 e Medida Provisória n.º 449/08, convertida em Lei n.º 11.941/09, assim como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de Dezembro de 2014.

- b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis
   Não houveram.
  - c) ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Os auditores independentes formularam ênfase no Parecer de Auditoria de 31/12/2014 quanto a: **Ênfases: a**) Nos exercícios de 2.010 a 2.013, a Companhia apurou prejuízos no montante de R\$ 13.272, com reflexo significativo em seu patrimônio líquido. Todavia, no exercício de 2.014 apurou um lucro de R\$ 9.917, decorrente dos ajustes da opção pelo Programa de Recuperação Fiscal (Refis), reduzindo, desta forma, parcialmente o reflexo acima mencionado. Entretanto, o reflexo ainda remanescente daqueles exercícios somente poderá ser revertido mediante a adoção de medidas que enfatizem, entre outras, o aumento das receitas, a redução dos custos fixos e o aporte de capital, aliados à melhoria substancial de sua margem operacional, a fim de não comprometer o desenvolvimento de suas atividades operacionais; **b**) Conforme mencionado na nota explicativa nº "02.k" a Companhia, na forma do CPC nº 32, não adota a prática de constituir provisões diferidas para o IRPJ e CSLL, por não apresentar histórico de lucratividade e expectativa de lucros tributáveis futuros; **c**) A Companhia mantém saldos significativos de contas a receber junto ao poder publico (municipal, estadual e federal) com impossibilidade de uma adequada determinação do valor exato e época da sua efetiva realização, com reflexos no seu capital de giro; **e**, **d**) A Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas e, consequentemente, suas demonstrações financeiras podem não refletir, necessariamente, a posição financeira que seria obtida, caso tivesse operado exclusivamente com empresas não

Os auditores independentes formularam ênfase no Parecer de Auditoria de 31/12/2013 quanto a:

**Ênfases:** a) Nos últimos quatros exercícios, a Companhia apurou prejuízos (R\$ 1.617 em 2.013, R\$ 7.800 em 2.012, R\$ 636 em 2.011, e R\$ 3.219 em 2.010) com redução de R\$ 13.272 no Patrimônio Líquido no acumulado desses exercícios, situação esta que somente poderá ser revertida mediante a adoção de medidas que enfatizem, entre outras, o aumento das receitas, a redução dos custos fixos e o aporte de capital, aliados à melhoria substancial de sua margem operacional, afim de não comprometer o desenvolvimento de suas atividades operacionais; b) Conforme mencionado na nota explicativa nº "02.k" a Companhia, na forma do CPC nº 32, não adota a prática de constituir provisões diferidas para o IRPJ e CSLL, por não apresentar histórico de

## 10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

lucratividade e expectativa de lucros tributáveis futuros; c) A Companhia mantém saldos significativos de contas a receber junto ao poder publico (municipal, estadual e federal) com impossibilidade de uma adequada determinação do valor exato e época da sua efetiva realização, com reflexos no seu capital de giro; e, d) A Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas e, conseqüentemente, suas demonstrações financeiras podem não refletir, necessariamente, a posição financeira que seria obtida, caso tivesse operado exclusivamente com empresas não ligadas.

Os auditores independentes formularam ênfase no Parecer de Auditoria de 31/12/2012 quanto a: **Ênfases: a)** Nos últimos três exercícios, a Companhia apurou prejuízos (R\$ 7.800 em 2.012, R\$ 636 em 2.011, e R\$ 3.219 em 2.010) com redução de R\$ 11.655 no Patrimônio Líquido no acumulado desses três exercícios, situação esta que somente poderá ser revertida mediante a adoção de medidas que enfatizem, entre outras, o aumento das receitas, a redução dos custos fixos e o aporte de capital, aliados à melhoria substancial de sua margem operacional, afim de não comprometer o desenvolvimento de suas atividades operacionais; b) Conforme mencionado na nota explicativa nº "02.k" a Companhia, na forma do CPC nº 32, não adota a prática de constituir provisões diferidas para o IRPJ e CSLL, por não apresentar histórico de lucratividade e expectativa de lucros tributáveis futuros; c) A Companhia mantém saldos significativos de contas a receber junto ao poder publico (municipal, estadual e federal) com impossibilidade de uma adequada determinação do valor exato e época da sua efetiva realização, com reflexos no seu capital de giro; e, d) A Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas e, conseqüentemente, suas demonstrações financeiras podem não refletir, necessariamente, a posição financeira que seria obtida, caso tivesse operado exclusivamente com empresas não ligadas.

#### 10.5 - Políticas contábeis críticas

10.5 Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros

Dentre as políticas contábeis adotadas, a Companhia considera crítica as seguintes:

### 1. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	CONSOLIDADO EM R\$ MIL				
	2014	2013	2012		
Faturas a vencer e serviços a faturar	1.754	2.326	2.857		
Créditos vencidos antes de 01/Janeiro/2008	255.796	252.523	351.943		
(-) Provisão para perdas eventuais	(9.452)	(10.283)	(38.854)		
Total	248.098	244.566	315.946		
Parcela circulante	247.548	243.900	315.102		
Parcela não circulante	550	666	844		

O registro dos valores a receber de clientes, apresentados nas demonstrações contábeis, considerou o seguinte:

- Os valores de créditos a receber vencidos estão relacionados com contratos diretos ou de subempreitada de obras já executadas, total ou parcialmente, junto a diversos organismos municipais, estaduais e federais, tais como: Prefeituras, Departamentos Estaduais de Estradas e Rodagem e Governo Federal. No presente exercício a administração junto com seus assessores jurídicos promoveu uma revisão dos saldos no sentido de identificar ajustes nos valores a receber de clientes em processos judiciais, visando adequar os saldos a expectativa de realização dos créditos. Os créditos estão acrescidos de atualização monetária e juros legais, de acordo com a legislação em vigor, e quando for o caso em conformidade com os contratos ou aditivos firmados entre as partes.
- Estão em andamento diversos processos de cobrança judicial relacionadas a clientes (Controladora), os quais ainda não têm o trânsito em julgado e, portanto, somente parte deles estão registrados contabilmente, cujos saldos consolidados e atualizados em 31 de Dezembro, são os seguintes:

	ESTIMATIVA DO VALOR TOTAL DAS AÇÕES						
<b>A</b> ÇÕES NAS ESFERAS:	31/Dez./2014	31/Dez./2013	31/Dez./2012				
Federais	762.336	995.089	983.631				
Estaduais	510.232	314.013	402.013				
Municipais	28.067	26.126	24.236				

#### 10.5 - Políticas contábeis críticas

Outros	12.108	10.344	9.596
TOTAL	1.312.743	1.345.572	1.419.476

### 2. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais decorrentes do curso normal das suas operações. As provisões para contingências foram constituídas para fazer face às perdas consideradas prováveis nesses processos, os quais estão relacionados a questões trabalhistas, tributárias e cíveis. A provisão foi constituída em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas, segundo o aconselhamento e avaliação de advogados e assessores jurídicos.

Em 31 de Dezembro de 2014, o valor total das provisões para contingências e os depósitos judiciais relacionados com as questões em disputa, estavam compostos da seguinte forma:

	CONSOLIDADO EM R\$ MIL		
	2014	2013	2012
Provisões contabilizadas	47.139	43.493	38.038
- Depósitos judiciais	(3.170)	(42.586)	(2.753)
<ul> <li>Provisões líquidas</li> </ul>	43.969	907	35.285

As provisões contabilizadas referem-se principalmente a contestação em processo fiscal de natureza tributária. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, com base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por exempregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

# 10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor

**10.6** Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:

a. grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e manutenção de controles internos eficazes para a preparação e divulgação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, bem como pela avaliação em conjunto com a auditoria externa da eficácia desses controles. A preparação e divulgação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas é um processo desenvolvido pelo setor de contabilidade e controladoria, sob a Supervisão do Gerente de Controladoria, da Administração da Companhia e da Auditoria Externa e executados pelos administradores e funcionários a fim de fornecer razoável segurança quanto à confiabilidade das informações contidas nos relatórios financeiros.

A preparação das demonstrações contábeis para uso externo são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei n.º 11.638/07 e Medida Provisória n.º 449/08, convertida em Lei n.º 11.941/09, assim como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2014.

São adotados procedimentos que buscam assegurar:

- 1. O correto registro de todos os fatos contábeis, com detalhamento razoável a fim de refletir satisfatoriamente as transações e disposições dos ativos da Companhia;
- 2. Que as transações sejam registradas conforme necessário para permitir a preparação das demonstrações contábeis conforme os princípios contábeis geralmente aceitos e que os recebimentos e gastos da Companhia somente sejam feitos com autorizações da administração e dos diretores da Companhia.

Devido às limitações próprias dos controles internos, ocasionalmente podem ocorrer que erros não sejam detectados oportunamente a fim de serem evitados, no entanto, esses erros sempre que detectados são corrigidos a fim de refletir da melhor forma a posição financeira e patrimonial da Companhia.

A fim de melhorar cada vez mais o nível de eficiência dos processos e controles internos, a Companhia investiu pesadamente na aquisição de novo sistema de gestão (ERP TOTVS), na formatação de novos procedimentos e no treinamento de funcionários. Vale ressaltar que, mesmo os sistemas e procedimentos considerados eficazes podem fornecer somente segurança razoável relativa ao processo de preparação e apresentação das demonstrações contábeis consolidadas.

A Administração em conjunto com a Auditoria Externa avaliaram os controles internos da Companhia referente as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2014 e 2013 e concluiu que os controles internos da Companhia são suficientemente eficazes.

b. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

# 10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor

Os auditores independentes não identificaram durante a execução dos trabalhos de auditoria, deficiências ou recomendações sobre os controles internos da Companhia que pudessem afetar o parecer sobre as demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014.

### 10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios

- **10.7** Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:
  - a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados
  - b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição
  - c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não aplicável.

### 10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

- **10.8** Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:
  - a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:
    - i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos
    - ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos
    - iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
    - iv. contratos de construção não terminada
    - v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos
  - b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há.

### 10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

- **10.9** Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:
- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor
- b. natureza e o propósito da operação
- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável.

PÁGINA: 100 de 192

### 10.10 - Plano de negócios

- **10.10** Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:
- a. investimentos, incluindo:
  - i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Não há previsão e não há investimentos significativos em andamento.

- ii. fontes de financiamento dos investimentos Não aplicável.
- iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos Não há previsão e não há desinvestimentos significativos em andamento.
- b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor
   Não há
- c. novos produtos e serviços, indicando:
  - i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não há.

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não há

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados Não há

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços Não há

PÁGINA: 101 de 192

### 10.11 - Outros fatores com influência relevante

**10.11** Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados

Não há

PÁGINA: 102 de 192

## 11.1 - Projeções divulgadas e premissas

- 11. Projeções
- **11.1** As projeções devem identificar:
  - a. objeto da projeção
  - b. período projetado e o prazo de validade da projeção
  - c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle
  - d. valores dos indicadores que são objeto da previsão

A companhia não elabora ou divulga projeções.

PÁGINA: 103 de 192

# 11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas

- **11.2** Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:
  - a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário
  - b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções
  - c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas

Não aplicável.

PÁGINA: 104 de 192

## 12. Assembléia geral e administração

**12.1** Descrever a estrutura administrativa do emissor, conforme estabelecido no seu estatuto social e regimento interno, identificando:

a. atribuições de cada órgão e comitê

De acordo com as disposições do estatuto social da Companhia (art. 9º e seguintes) a administração da sociedade será composta e terá as seguintes atribuições:

- 1. A administração da sociedade será composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria, de acordo com as disposições dos Estatutos Sociais da Companhia.
- 2. O Conselho de Administração será composto de três a seis membros, com a denominação de Presidente, Vice-Presidente e Conselheiros, obrigatoriamente acionistas e residentes no País, eleitos pela assembléia geral para um período de 03 (três) anos, possibilitada a reeleição. Atualmente o Conselho de Administração da Companhia é composto por 3 membros.
- 3. A Diretoria será constituída de dois a quinze membros, acionistas ou não, residentes no País, eleitos para um mandato de 3 (três) anos permitida a reeleição, sendo um Diretor Superintendente e os demais designados como Diretores. Atualmente a Diretoria Executiva da Companhia é composta por 3 membros.

# Compete ao Conselho de Administração:

- a) fixar a orientação geral dos negócios da sociedade;
- b) eleger e destituir os diretores da sociedade e fixar-lhes as atribuições, observadas nesse ponto, as determinações estatutárias, especialmente o disposto nos artigos 18 e 19 e seus parágrafos;
- c) deliberar, por proposta da diretoria, sobre: a estrutura orgânica da Empresa; autorização para a instalação de filiais, agências, escritórios e representação da Empresa; - participação da Empresa em outras sociedades; - alienação de bens do ativo permanente e a constituição de ônus reais sobre bens imóveis;
- d) fiscalizar a gestão dos diretores; examinar a qualquer tempo os livros e papéis da sociedade, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração e quaisquer outros atos, podendo sustar aqueles ainda não concretizados definitivamente ou passíveis de revogação;
- e) convocar assembléia geral nos casos da lei ou quando achar conveniente;
- f) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas de diretoria;
- g) por determinação do Presidente ou por iniciativa de qualquer Conselheiro ou ainda, a pedido da diretoria, manifestar-se previamente sobre os atos que envolvam investimentos, aquisição de bens ou obrigações para a Sociedade, de vulto ou de relevância;
- h) designar o diretor com funções de relações com o mercado;
- i) deliberar sobre o aumento autorizado do capital social, observado o disposto nos presentes Estatutos;
- j) escolher e destituir os auditores independentes;
- k) conceder licença a conselheiro e/ou diretor, bem como autorizar o custeio pela sociedade, de viagens sem serem de serviço, dos mesmos, desde que haja interesses para a empresa;

PÁGINA: 105 de 192

- designar diretor ou diretores com a função específica de outorgar, isolada ou conjuntamente, os instrumentos de procuração da Sociedade, nos termos do artigo 19, parágrafos 7º e 8º destes Estatutos;
- m) autorizar a aquisição e alienação de ações próprias pela Sociedade, nos termos da legislação vigente e das normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários;
- n) autorizar a sociedade a emitir títulos de crédito negociáveis no mercado ("Comercial Papers") sob as condições previstas na legislação e normas baixadas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Compete privativamente ao Presidente do Conselho de Administração:

- a) convocar e presidir reuniões do Conselho de Administração;
- b) assinar o edital de convocação da assembléia geral e presidi-la.

A Diretoria em conjunto, dentro de seus poderes para administrar e gerir os negócios e interesses da Sociedade, cabe:

- a) estabelecer e modificar o regimento interno da Sociedade, respeitadas, contudo, as atribuições estabelecidas nestes Estatutos ou determinadas pelo Conselho de Administração;
- b) deliberar, com autorização prévia do Conselho de Administração, sobre a instalação ou extinção de agências, filiais e manutenção de representações da Sociedade;
- c) apresentar anualmente à Assembléia Geral Ordinária perante a qual prestará suas contas, relatório sobre os negócios sociais, acompanhado das demonstrações financeiras e outros documentos exigidos e de manifestação do Conselho de Administração;
- d) propor ao Conselho de Administração as importâncias destinadas ao fundo de reservas e a quaisquer outros fundos que venham a ser criados.

Sem prejuízo das proibições legais, é vedado aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria:

- a) em nome da Empresa, prestar fiança, dar caução, avais ou endossos de favor em negócios alheios ou estranhos ao objeto social;
- b) utilizar o nome da Sociedade em transações alheias ou estranhas ao interesse social;
- c) praticar atos de liberalidade à custa da Sociedade;
- d) tomar dinheiro emprestado da Sociedade sem prévia autorização da Assembléia Geral ou Conselho de Administração.
- b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês
   Não há nenhum comitê instalado até o momento.

## c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê

O Conselho de administração anualmente se reúne para avaliar o desempenho da Companhia, a partir de critérios e das diretrizes estratégicas traçadas pelo próprio Conselho. Essa avaliação tem por objetivo principal reavaliar e se necessário readequar as estratégias traçadas para o próximo

PÁGINA: 106 de 192

exercício. Cabe também ao Conselho de Administração avaliar, através de critérios definidos pelo próprio Conselho, a Diretoria Executiva para mensurar o desempenho de cada diretor e o alinhamento com a estratégia da empresa.

## d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais

Compete a dois diretores escolhidos pelo Conselho de Administração, assinar, conjuntamente, em nome da Sociedade, escrituras públicas ou particulares de alienação, promessa de alienação, hipoteca e outros ônus reais, aquisições e promessa de aquisição, relativa a bens imóveis, pertencentes ao ativo imobilizado da sociedade, bem como a prestar fiança em nome da Sociedade, para quaisquer fins, desde que tais atos estejam previamente aprovados pelo Conselho de Administração. Os diretores poderão ser substituídos, para a finalidade por procurador expressamente constituído pela Empresa, com poderes restritos aos atos a serem praticados.

Compete aos Diretores, indistintamente, mas sempre dois em conjunto:

- a) movimentar as contas da Sociedade em estabelecimento de crédito, emitindo e endossando cheques e ordens de pagamento;
- b) emitir, aceitar, avalizar e endossar, em nome da Sociedade, notas promissórias, letras de câmbio e outros títulos de crédito, exclusivamente em relação aos negócios sociais;
- c) assinar em nome da Sociedade, contratos financeiros em geral.
- d) Assinar em nome da sociedade escrituras públicas ou particulares de alienação, promessas de alienação, hipotecas e outros ônus reais, aquisição e promessas de aquisição relativas aos bens imóveis não pertencentes ao ativo imobilizado da sociedade.

Compete privativamente ao Superintendente ou Diretor designado para substitui-lo em suas ausências ou impedimentos temporários, enquanto durar a substituição:

- a) presidir as reuniões da Diretoria, podendo, no entanto, delegar essa atribuição a qualquer diretor;
- b) ordenar as atividades da Diretoria, de modo a integrá-las e harmonizá-las com a orientação geral e atribuições fixadas pelo Conselho de Administração;
- c) intervir na solução de qualquer assunto e na realização de qualquer negócio e na prática de qualquer ato da Empresa de competência de Diretor, avocando para si a decisão;
- d) nomear comitês para estudo e parecer sobre assunto relevante, previamente à decisão;
- e) nomear e destituir consultores, assessores e Diretores-Funcionários executivos, fixando-lhes honorários e remuneração.

#### Compete a qualquer Diretor individualmente:

- a) aceitar e autorizar contratos de empreitadas de obras e de locação ou de prestação de serviços em geral;
- b) receber e dar quitação de valores devidos a Sociedade passando o competente recibo;

PÁGINA: 107 de 192

- c) fazer depósitos ou levantamentos de cauções e retenções pela Sociedade perante terceiros e garantidores de contratos ou de participação em licitações;
- d) aceitar duplicatas de faturas e outros títulos relativos e fornecimentos de materiais, máquinas, ferramentas e veículos, feitos à Sociedade;
- e) assinar e sacar duplicatas de faturas e outros títulos emitidos pela Sociedade e relativos a fornecimentos a seus clientes;
- f) assinar a correspondência comum ao giro dos negócios sociais, bem como assinar guias e outros documentos fiscais perante quaisquer repartições públicas federais, estaduais e municipais ou entidades autárquicas e de economia mista.
- e. mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria

O desempenho dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, é avaliado a partir de critérios e diretrizes traçadas pelo próprio Conselho. Essa avaliação tem por objetivo principal aprimorar o desempenho geral do Conselho de Administração e dos membros da Diretoria.

PÁGINA: 108 de 192

## 12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

# **12.2** Descrever as regras, políticas e práticas relativas às assembléias gerais, indicando:

# a. prazos de convocação

A Companhia atende o disposto na Lei nº 6.404/76:

"**Art. 124.** A convocação far-se-á mediante anúncio publicado por 3 (três) vezes, no mínimo, contendo, além do local, data e hora da assembléia, a ordem do dia, e, no caso de reforma do estatuto, a indicação da matéria. § 1° ...

II - na companhia aberta, o prazo de antecedência da primeira convocação será de 15 (quinze) dias e o da segunda convocação de 8 (oito) dias."

## b. competências

Conforme disposto nos Estatutos Sociais da Companhia:

ARTIGO 14 - Compete privativamente ao Presidente do Conselho de Administração:

- a) convocar e presidir reuniões do Conselho de Administração;
- b) assinar o edital de convocação da assembléia geral e presidi-la.

# c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembléia geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Os documentos relativos às matérias que serão deliberadas nas Assembléias Gerais ficam à disposição dos acionistas na sede da Companhia, Av. Paulista, 2073, sl. 803, Ed. Horsa I, São Paulo/SP, na página da web da Companhia (www.lix.com.br/investidor.aspx) e na página da web da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br).

## d. identificação e administração de conflitos de interesses

No que se refere a eventuais conflitos de interesses dos acionistas, a Companhia observa o disposto na Lei 6404/76, conforme segue:

- "Art. 115. O acionista deve exercer o direito a voto no interesse da companhia; considerar-se-á abusivo o voto exercido com o fim de causar dano à companhia ou a outros acionistas, ou de obter, para si ou para outrem, vantagem a que não faz jus e de que resulte, ou possa resultar, prejuízo para a companhia ou para outros acionistas.
- § 1° O acionista não poderá votar nas deliberações da assembléia geral relativas ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social e à aprovação de suas contas como administrador, nem em quaisquer outras que puderem beneficiá-lo de modo particular) ou em que tiver interesse conflitante com o da companhia.
- § 2º se todos os subscritores forem condôminos de bem com que concorreram para a formação do capital social) poderão aprovar o laudo) sem prejuízo da responsabilidade de que trata o § 6º do Art. 8º
- § 3º O acionista responde pelos danos causados pelo exercício abusivo do direito de voto) ainda que seu voto não haja prevalecido.

PÁGINA: 109 de 192

## 12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

§ 4º - A deliberação tomada em decorrência do voto de acionista que tem interesse conflitante com o da companhia é anulável; o acionista responderá pelos danos causados e será obrigado a transferir para a companhia as vantagens que tiver auferido."

Solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto

e. formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico

Observar-se-á o disposto no § 1º do artigo 126 da Lei 6404/76, conforme transcrito abaixo:

"Art. 126. ...

- § 1º O acionista pode ser representado na Assembléia Geral por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da companhia ou advogado; na companhia aberta, o procurador pode, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condomínios
- § 2º O pedido de procuração, mediante correspondência, ou anúncio publicado, sem prejuízo da regulamentação que sobre o assunto vier a baixar a Comissão de Valores Mobiliários, deverá satisfazer aos seguintes requisitos:
- a) conter todos os elementos informativos necessários ao exercício do voto pedido;
- b) facultar ao acionista o exercício de voto contrário à decisão com indicação de outro procurador para o exercício desse voto;
- c) ser dirigido a todos os titulares de ações cujos endereços constem da companhia.
- §  $3^{\circ}$  É facultado a qualquer acionista, detentor de ações, com ou sem voto, que represente meio por cento, no mínimo, do capital social, solicitar relação de endereços dos acionistas, para os fins previstos no §  $1^{\circ}$ , obedecidos sempre os requisitos do parágrafo anterior.
- § 4° Têm a qualidade para comparecer à assembléia os representantes legais dos acionistas."
- f. manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembléias Não há.
- g. transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembléias
   Não há.
- h. mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas

Não há.

# 12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76

Exercício Social	Publicação	Jornal - UF	Datas
31/12/2014	Demonstrações Financeiras	Diario Oficial do Estado - SP	31/03/2015
31/12/2013	Demonstrações Financeiras	Correio Popular (Campinas) - SP	28/03/2014
		Diário Oficial do Estado - SP	28/03/2014
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Correio Popular (Campinas) - SP	08/04/2014
			09/04/2014
			10/04/2014
		Diário Oficial do Estado - SP	08/04/2014
			09/04/2014
			10/04/2014
	Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial do Estado - SP	15/06/2014
			15/06/2014

PÁGINA: 111 de 192

## 12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

# 12.4 Descrever as regras, políticas e práticas relativas ao conselho de administração, indicando:

- a. frequência das reuniões
- O Conselho de Administração reúne-se ordinariamente uma vez por mês, e extraordinariamente tantas vezes quantas forem necessárias, por convocação do Conselheiro-Presidente, instalando-se e deliberando com a presença da maioria dos seus membros.
  - b. se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

#### Não há

c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses

A Companhia observa o disposto na Lei 6404/76, conforme segue:

- "Art. 115. O acionista deve exercer o direito a voto no interesse da companhia; considerar-se-á abusivo o voto exercido com o fim de causar dano à companhia ou a outros acionistas, ou de obter, para si ou para outrem, vantagem a que não faz jus e de que resulte, ou possa resultar, prejuízo para a companhia ou para outros acionistas.
- § 1º O acionista não poderá votar nas deliberações da assembléia geral relativas ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social e à aprovação de suas contas como administrador, nem em quaisquer outras que puderem beneficiá-lo de modo particular) ou em que tiver interesse conflitante com o da companhia.
- § 2º se todos os subscritores forem condôminos de bem com que concorreram para a formação do capital social) poderão aprovar o laudo) sem prejuízo da responsabilidade de que trata o § 6º do Art. 8º
- § 3º O acionista responde pelos danos causados pelo exercício abusivo do direito de voto) ainda que seu voto não haja prevalecido.
- § 4° A deliberação tomada em decorrência do voto de acionista que tem interesse conflitante com o da companhia é anulável; o acionista responderá pelos danos causados e será obrigado a transferir para a companhia as vantagens que tiver auferido."

PÁGINA: 112 de 192

# 12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem

**12.5.** Se existir, descrever a cláusula compromissória inserida no estatuto para a resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e o emissor por meio de arbitragem Não há

PÁGINA: 113 de 192

# 12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidas no emissor				
RENATO ANTUNES PINHEIRO	82	Pertence apenas à Diretoria	04/10/2013	3 ANOS
014.519.958-49	ENGENHEIRO	DIRETOR ESTATUTÁRIO	04/10/2013	Não
ELIAS ABRÃO AYEK	50	Pertence apenas à Diretoria	04/10/2013	3 ANOS
068.590.858-51	CONTADOR	12 - Diretor de Relações com Investidores	04/10/2013	Não
FAUSTO DA CUNHA PENTEADO	67	Pertence apenas ao Conselho de Administração	25/09/2013	03 anos
021.037.028-91	EMPRESÁRIO	21 - Vice Presidente Cons. de Administração	25/09/2013	Não
MARCO ANTONIO FERREIRA DA COSTA	52	Pertence apenas ao Conselho de Administração	25/09/2013	03 anos
046.343.688-11	ENGENHEIRO CIVIL	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	25/09/2013	Não
DAVID RODOLPHO NAVEGANTES NETO	52	Pertence apenas ao Conselho de Administração	25/09/2013	03 anos
697.238.777-91	ECONOMISTA	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	25/09/2013	Não
MOACIR DA CUNHA PENTEADO	62	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	25/09/2013	03 anos
268.860.308-68	EMPRESÁRIO	30 - Presidente do C.A. e Diretor Presidente	25/09/2013	Não
MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI	47	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	25/09/2013	03 anos
050.299.598-07	ADVOGADA	DIRETORIA JURÍDICA	25/09/2013	Não
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações				

RENATO ANTUNES PINHEIRO - 014.519.958-49

#### 01 - NOME: RENATO ANTUNES PINHEIRO - D. N. 31-07-1927

#### 02 – FORMAÇÃO ACADÊMICA:

1952 – ENGENHEIRO CIVIL – FACULDADE DE ENGENHARIA CIVIL DA ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

#### 03 – EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:

- 1952 / 1956 ENGENHEIRO CIVITAS ENGENHEIRO LTDA.
- 1956 / 1959 CHEFE DE DIVISÃO DE OBRAS PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS
- 1959 /1961 ENGENHEIRO ORLANDO COSTA & CIA LTDA.
- 1961/1963 ENGENHEIRO CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
- 1963/1969 DIRETOR- SECRETÁRIO CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
- 1968/1996 DIRETOR CONCRELIX S.A. ENGENHARIA DE CONCRETO
- 1968 / HOJE- DIRETOR PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMERCIO
- 1969 /1984 DIRETOR CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
- 1981 / HOJE- DIRETOR GERENTE LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.
- 1982 / 1.998 DIRETOR-GERENTE LIX ORGANIZAÇÃO E CONTROLE LTDA.
- 1984 / HOJE VICE-PRESIDENTE CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
- 1987 / HOJE DIRETOR GERENTE LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.
- 2004 / HOJE DIRETOR GERENTE LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

#### DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL;

II. QUALQUER CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM;

III. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

ELIAS ABRÃO AYEK - 068.590.858-51

#### 01 - NOME: ELIAS ABRÃO AYEK - D. N. 21/07/1963

#### 02 – FORMAÇÃO ACADÊMICA:

1989 - BACHÁREL EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS - PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE CAMPINAS

2005- PÓS GRADUAÇÃO EM CONTROLADORIA FINANCEIRA -FGV

#### 03 – EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:

1978 / 1984 - ASSISTENTE ADMINITRATIVO \ ENCARREGADO - ALMEIDA TORRES CONSTR. E COM. LTDA

1984 / 1985 - ANALISATA CONTÁBIL - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A

1985 / 1988 – ANALISTA CONTÁBIL SR - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A

1988 / 1992 - ENCARREGADO DE CONTABILIDADE - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1992 / 1996 –SUB-GERENTE DE CONTROLADORIA CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A

1996 / 2009 - GERENTE DE CONTROLADORIACONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A

2009 / 2013 - GERENTE ADMINISTRATIVO / FINANCEIRO - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A

04/10/2013 / ATUAL - DIRETOR DE RELAÇÕES COM O INVESTIDOR – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

#### DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL;

II. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA

SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

DECLARA TER SIDO CONDENADA NO PROCESSO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR CVM nº RJ 2006/796 INSTAURADO EM RAZÃO DO ATRASO NO ENVIO DAS INFORMAÇÕES PREVISTAS NO ART. 16 INCISOS III, V, VI E VIII DA INSTRUÇÃO CVM Nº 202/1993, SENDO QUE A MULTA IMPOSTA NO REFERIDO PROCESSO JÁ FOI DEVIDAMENTE QUIITADA ASSIM COMO AS INFORMAÇÕES TAMBÉM ENVIADAS.

#### FAUSTO DA CUNHA PENTEADO - 021.037.028-91

01 - NOME: FAUSTO DA CUNHA PENTEADO - D.N. 03/11/1942

#### 02 - FORMAÇÃO ACADÊMICA:

#### 03 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:

1963 / 1964 - AUXILIAR DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1964 / 1965 - AUXILIAR DEPARTAMENTO DE COMPRAS - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1965 / 1968 - CHEFE DE DEPARTAMENTO DE COMPRAS - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1968/1972 - GERENTE FINANCEIRO - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1972 / 1977 - DIRETOR DO DEPARTAMENTO COMERCIAL - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1977 / 1991 - DIRETOR FINANCEIRO - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

1982 / 1988 – DIRETOR GERENTE – LIX DA ORGANIZAÇÃO E CONTROLE LTDA.

1983 / 1988 - DIRETOR - PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMERCIO

1983 / 1987 - DIRETOR - CONCRELIX S.A. ENGENHARIA DE CONCRETO

1987 / 1991 - DIRETOR - SUPERINTENDENTE -. CBI LIX INDUSTRIAL LTDA.

1991 / HOJE- MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

04/10/2013 / HOJE - VICE PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONTRUTORA LIX DA CUNHA S/A

#### DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL;

II. QUALQUER CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM;

III. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JÚDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

MARCO ANTONIO FERREIRA DA COSTA - 046.343.688-11

- 1 NOME: MARCO ANTONIO FERREIRA DA COSTA
- 02 FORMAÇÃO ACADÊMICA
- ENGENHEIRO CIVIL 03 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
- 1986/1987 AUXILIAR TÉCNICO CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A
- 1988/1989 ASSISTENTE DE MANUTENÇÃO PEDRALIX S.A INDUSTRIA E COMERCIO
- 1990/1999 ENGENHEIRO RESIDENTE CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A
- 1999/HOJE -SÓCIO PROPRIETÁRIO M.COSTA ENGENHARIA LTDA

DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

- I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL; II. QUALQUER CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM; III. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

DAVID RODOLPHO NAVEGANTES NETO - 697.238.777-91

- 1 NOME: DAVID RODOLPHO NAVEGANTES NETO
- 02 FORMAÇÃO ACADÊMICA
- 1983- BACHAREL EM CIENCIAS ECONOMICAS UNIVERSIDADE GAMA FILHO/RJ
- 1983/1984 POS GRADUAÇÃO XIII CURSO DE MERCADO DE CAPITAIS- FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS
- 1996 POS GRADUAÇÃO LATU SENSU EM MERCADO E CAPITAIS BOLSA BRASILEIRA DE FUTUROS
- 03 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
- 1988/1989 GERENTE OPERACIONAL/COMERCIAL -PNC INTERNATIONAL CCTVM S.A
- 1990 GERENTE OPERACIONAL/COMERCIAL GAVE CCTVM S.A.
- 1990/1991 GERENTE COMERCIAL SENSO CCVM S.A
- 1991/1992 OPERADOR DE MESA BANORTE CVMC S.A.
- 1992/1995 OPERADOR CLIENTE SENIOR-COMERCIAL ATLÂNTICA CTVM LTDA
- 01/11/1995 A 01/06/2006 AGENTE AUTÔNOMO DE INVESTIMENTO DIRETOR COMERCIAL INTRA S.A CCV
- 24/04/2006 A 30/06/2009 AGENTE AUTONOMO DE INVESTIMENTOS FATOR S.A CV
- 07/01/2009/HOJE AGENTE AUTONOMO DE INVESTIMENTOS CGD SECURITIES CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS

DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

- I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL:
- II. QUALQUER CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM;
- III. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

MOACIR DA CUNHA PENTEADO - 268,860,308-68

- 01 NOME: MOACIR DA CUNHA PENTEADO
- 02 FORMAÇÃO ACADÊMICA
- 03 EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
- 1968/1971 CHEFE DO DEPTº DE COMPRAS CONSTRUTORA LIX DA CUNHA
- 1971/1984 DIRETOR SUPERINTENDENTE CONCRELIX S/A ENGENHARIA DE CONCRETO
- 1984/1991 DIRETOR SUPERINTENDENTE CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A
- 1991/1996 DIRETOR COMERCIAL ESTATUTÁRIO-ENGENFORM S/A
- 1996/HOJE SÓCIO GERENTE ORIENTE INCORPORAÇÕES IMOBILIÁRIAS S/C
- 1998/HOJE DIRETOR SUPERINTENDENTE ESTATUTÁRIO CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
- 1998/HOJE DIRETOR LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.
- 1998/HOJE DIRETOR SUPERINTENDENTE LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.
- 2004/HOJE DIRETOR GERENTE LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

25/09/2013 / HOJE - PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A

DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

- I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL;
- II. QUALQUER CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM;
- III. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI - 050.299.598-07

#### 01 - NOME: MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI - D. N. 29/03/1963

02 – FORMAÇÃO ACADÊMICA: 1985 – CIÊNCIAS JURÍDICAS E SOCIAIS – PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE CAMPINAS PÓS GRADUAÇÃO ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS – FAAP

#### 2008-PDE - PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL BOVESPA/IBMEC

# 03 – EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL: 1983 / 1984 – ESTAGIÁRIA – DEPARTAMENTO JURÍDICO – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1984 / 1985 – ESTAGIÁRIA – JUSTIÇA GRATUITA DO FÓRUM DE CAMPINAS 1985 / 1986 – ASSISTENTE DA PRESIDÊNCIA-CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1986 / 1988 – ASSISTENTE DO DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1988 / 1991 – ASSISTENTE DA SUPERINTENDÊNCIA – LIX ORGANI-ZAÇÃO E CONTROLE LTDA. 1991 / 1993 – SUPERINTENDENTE – LIX ORGANIZAÇÃO E CONTROLE LTDA. 1989 / 1991 – PROFESSORA/INSTRUTORA – SOCIEDADE CAMPINEIRA DE EDUCAÇÃO E INSTRUÇÃO 1993 / 1995 – ASSISTENTE DA PRESIDÊNCIA – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1995/HOJE – DIRETORA DO DEPARTAMENTO JURÍDICO – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A. 1997/04/10/2013 – DIRETORA DE RELAÇÕES COM O MERCADO – CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

#### DECLARA NÃO ESTAR INCURSO EM:

I. QUALQUER CONDENAÇÃO CRIMINAL:

II. QUALQUER CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO, NA ESFERA JUDICIAL OU ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER.

DECLARA TER SIDO CONDENADA NO PROCESSO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR CVM nº RJ 2006/796 INSTAURADO EM RAZÃO DO ATRASO NO ENVIO DAS INFORMAÇÕES PREVISTAS NO ART. 16 INCISOS III, V, VI E VIII DA INSTRUÇÃO CVM № 202/1993, SENDO QUE A MULTA IMPOSTA NO REFERIDO PROCESSO JÁ FOI DEVIDAMENTE QUIITADA ASSIM COMO AS INFORMAÇÕES TAMBÉM ENVIADAS.

# 12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 121 de 192

# 12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
Administrador do emissor ou controlada				
MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI	050.299.598-07	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
CONSELHEIRA (EFETIVO)				
Pessoa relacionada				
MONICA BRAGA DA CUNHA GOBBO	050.299.628-59	JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA	68.379.114/0001-28	
SOCIO COTISTA				
<u>Observação</u>				
CONTROLADOR INDIRETO				
Administrador do emissor ou controlada				
MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI	050.299.598-07	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.	46.014.635/0001-49	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
CONSELHEIRA (EFETIVO)				
Pessoa relacionada				
MARJORIE BRAGA DA CUNHA TOLEDO	050.299.608-05	JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA	68.379.114/0001-28	
SÓCIA COTISTA				
<u>Observação</u>				
CONTROLADOR INDIRETO				
Administrador do emissor ou controlada				
FAUSTO DA CUNHA PENTEADO	021.037.028-91	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO				
Pessoa relacionada				
MOACIR DA CUNHA PENTEADO	268.860.308-68	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	
DIRETOR SUPERINTENDENTE				
Observação				
Administrador do emissor ou controlada				
MOACIR DA CUNHA PENTEADO	268.860.308-68	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
DIRETOR SUPERINTENDENTE				( ) ( ) ( ) ( ) ( )

# 12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
Pessoa relacionada				
FAUSTO DA CUNHA PENTEADO	021.037.028-91	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	
MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO				
<u>Observação</u>				
Administrador do emissor ou controlada				
RENATO ANTUNES PINHEIRO	014.519.958-49	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)
DIRETOR				
Pessoa relacionada				
RENATO JOSÉ ALMEIDA PINHEIRO	052.511.078-03	FELIX ADMINISTR. E PARTICIPAÇÕES S/A	68.425.669/0001-69	
SÓCIO COTISTA				
<u>Observação</u>				
Administrador do emissor ou controlada				
RENATO ANTUNES PINHEIRO	014.519.958-49	CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A	46.014.635/0001-49	Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)
DIRETOR				
Pessoa relacionada				
FERNANDO JOSÉ DE ALMEIDA PINHEIRO	102.233.908-79	FELIX ADMINISTR. E PARTICIPAÇÕES S/A	68.425.669/0001-69	
SÓCIO COTISTA				
Observação				

# 12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 124 de 192

# 12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores

**12.11** Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções

Não há

PÁGINA: 125 de 192

# 12.12 - Outras informações relevantes

**12.12** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 126 de 192

# 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

# 13. Remuneração dos administradores

- **13.1** Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos<sup>23</sup>:
  - a. objetivos da política ou prática de remuneração

A Companhia busca remunerar seus administradores de acordo com a responsabilidade e tempo dedicado à função, a competência e reputação profissional, bem como as práticas aplicadas pelo mercado para empresas de porte semelhante ao da Lix da Cunha.

- b. composição da remuneração, indicando:
  - i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

O limite global da remuneração dos administradores é estabelecido anualmente em Assembléia Geral Ordinária e leva em conta os honorários mensais, 13º salários e gratificação de férias.

ii. qual a proporção de cada elemento na remuneração total

RUBRICA	DIRETORIA EXECUTIVA	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
SALÁRIOS, PRÓ-		
LABORE	85,50%	100,00%
13º SALÁRIO	8,00%	0,00%
FÉRIAS	6,50%	0,00%
TOTAL	100,00%	100,00%

iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

A companhia efetua anualmente pesquisa de mercado a fim de verificar se o nível de remuneração dos seus administradores está adequado a prática de empresas de porte semelhante.

# iv. razões que justificam a composição da remuneração

A Companhia considera ser este, o modelo mais adequado a atual situação financeira e patrimonial da empresa.

- c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração
  - Não há indicadores específicos de desempenho.
- d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho Não aplicável.

PÁGINA: 127 de 192

# 13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

Não aplicável.

f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Parte da remuneração dos administradores é suportada pela Controlada Lix Empreendimentos e Construções Ltda., e pela Lix Incorporações e Construções Ltda.

 g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor
 Não há.

PÁGINA: 128 de 192

### 13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N⁰ de membros	4,00	5,00		9,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	560.000,00	2.600.000,00		3.160.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	560.000,00	2.600.000,00		3.160.000,00

PÁGINA: 129 de 192

# 13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

- **13.3** Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo<sup>28</sup>:
  - a. órgão
  - b. número de membros
  - c. em relação ao bônus:
    - i. valor mínimo previsto no plano de remuneração
    - ii. valor máximo previsto no plano de remuneração
    - iii.valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas
    - iv. valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais
  - d. em relação à participação no resultado:
    - i. valor mínimo previsto no plano de remuneração
    - ii. valor máximo previsto no plano de remuneração
    - iii. valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas
    - iv. valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais

A Companhia não efetuou pagamento de remuneração variável a seus administradores nos últimos 3 exercícios sociais, nem tem previsão de pagamento para o exercício social corrente.

PÁGINA: 130 de 192

# 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

- **13.4** Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:
  - a. termos e condições gerais
  - b. principais objetivos do plano
  - c. forma como o plano contribui para esses objetivos
  - d. como o plano se insere na política de remuneração do emissor
  - e. como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo
  - f. número máximo de ações abrangidas
  - g. número máximo de opções a serem outorgadas
  - h. condições de aquisição de ações
  - i. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício
  - j. critérios para fixação do prazo de exercício
  - k. forma de liquidação
  - I. restrições à transferência das ações
  - m. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano
  - n. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações
  - A Companhia não tem nenhum plano de remuneração aos seus administradores baseado em ações.

PÁGINA: 131 de 192

# 13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão

**13.5** Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social<sup>29</sup>

Orgão	Ações ON	Ações PN
Conselho de	1.771.858	0
Administração		
Diretoria	929.931	195.821

PÁGINA: 132 de 192

# 13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

- **13.6** Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo<sup>30</sup>:
- a. órgão
- b. número de membros
- c. em relação a cada outorga de opções de compra de ações:
  - i. data de outorga
  - ii. quantidade de opções outorgadas
  - iii. prazo para que as opções se tornem exercíveis
  - iv. prazo máximo para exercício das opções
  - v. prazo de restrição à transferência das ações
  - vi. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:
    - 1. . em aberto no início do exercício social
    - 2. . perdidas durante o exercício social
    - 3. . exercidas durante o exercício social
    - 4. . expiradas durante o exercício social
- d. valor justo das opções na data de outorga
- e. diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas

A Companhia não tem nenhum plano de remuneração aos seus administradores baseado em ações.

PÁGINA: 133 de 192

# 13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária

- **13.7** Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo<sup>31</sup>:
  - a. órgão
  - b. número de membros
  - c. em relação às opções ainda não exercíveis
    - i. quantidade
    - ii. data em que se tornarão exercíveis
    - iii. prazo máximo para exercício das opções
    - iv. prazo de restrição à transferência das ações
    - v. preço médio ponderado de exercício
    - vi. valor justo das opções no último dia do exercício social
  - d. em relação às opções exercíveis
    - i. quantidade
    - ii. prazo máximo para exercício das opções
    - iii. prazo de restrição à transferência das ações
    - iv. preço médio ponderado de exercício
    - v. valor justo das opções no último dia do exercício social
    - vi. valor justo do total das opções no último dia do exercício social

Não aplicável.

PÁGINA: 134 de 192

# 13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

- **13.8** Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:
  - a. órgão
  - b. número de membros
  - c. em relação às opções exercidas informar:
    - i. número de ações
    - ii. preço médio ponderado de exercício
    - iii. valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas
  - d. em relação às ações entregues informar:
    - i. número de ações
    - ii. preço médio ponderado de aquisição
    - iii. valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas

Não aplicável.

PÁGINA: 135 de 192

- 13.9 Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a
- 13.8 Método de precificação do valor das ações e das opções
- **13.9** Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:
  - a. modelo de precificação
  - b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco
  - c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado
  - d. forma de determinação da volatilidade esperada
- e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo Não aplicável.

PÁGINA: 136 de 192

# 13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

- **13.10** Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:
  - a. órgão
  - b. número de membros
  - c. nome do plano
  - d. quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar
  - e. condições para se aposentar antecipadamente
  - f. valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores
  - g. valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores
  - h. se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições
  - A Companhia não possui nenhum plano de previdência em vigor conferido aos administradores.

PÁGINA: 137 de 192

# 13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

#### Valores anuais

	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração
	31/12/2014	31/12/2014
Nº de membros	4,00	5,00
Valor da maior remuneração(Reais)	74.000,00	6.900,00
Valor da menor remuneração(Reais)	10.000,00	6.900,00
Valor médio da remuneração(Reais)	33.200,00	6.900,00

#### Observação

Diretoria Estatutária

Conselho de Administração

# 13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria

**13.12** Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturem mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor **Não** há

PÁGINA: 139 de 192

# 13.13 - Percentual na remuneração total detido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores

**13.13** Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Órgão	2012	2013	2014
Conselho de Administração	100%	100%	100%
Diretoria Estatutária	100%	100%	100%

PÁGINA: 140 de 192

# 13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam

**13.14** Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não há.

PÁGINA: 141 de 192

13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor

**13.15** Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

### Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2012

Valores reconhecidos no resultado da controlada Lix Empreend. e Constr. Ltda.

	Conselho de	Diretoria	Total
	Administração		
Numero de Membros	3	4	7
Salário ou pró-labore (R\$	169	304	473
Mil)			

#### Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2013

Valores reconhecidos no resultado da controlada Lix Empreend. e Constr. Ltda.

	Conselho de	Diretoria	Total
	Administração		
Numero de Membros	1	4	5
Salário ou pró-labore (R\$	25	397	422
Mil)			

### Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2014

Valores reconhecidos no resultado da controlada Lix Empreend. e Constr. Ltda.

	Conselho de Administração	Diretoria	Total
Numero de Membros	1	4	5
Salário ou pró-labore (R\$ Mil)	25	368	393

PÁGINA: 142 de 192

### 13.16 - Outras informações relevantes

**13.16** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 143 de 192

#### 14.1 - Descrição dos recursos humanos

#### 14. Recursos humanos

- 14.1 Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes Informações<sup>33</sup>:
  - a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

As atividades da empresa são desenvolvidas apenas no Estado de São Paulo, inexistindo funcionários ou atividades em outras regiões do País, dessa forma a quantidade de funcionários da área de construção civil da empresa é a seguinte:

SÃO PAULO	<u> 2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
CONTROLADORA	13	7	9
CONTROLADAS	106	120	128
TOTAL	119	127	137

b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

As atividades da empresa são desenvolvidas apenas no Estado de São Paulo, inexistindo funcionários terceirizados em qualquer função em outras regiões do País:

c. índice de rotatividade

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
CONSOLIDADO	12,35%	16,66%	33,94%

Turnover= ((admissões+demissões)/2)/total empregados)\*100

#### d. exposição do emissor a passivos e contingências trabalhistas

A Lix da Cunha constitui provisões para Contingências Trabalhistas a valores considerados pelos seus assessores jurídicos e sua Administração como sendo suficientes para cobrir perdas prováveis. Os valores consolidados nos 3 últimos exercícios sociais são os seguintes:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
CONTROLADORA	8.280.393.00	5.072.844.00	7.593.325.04

PÁGINA: 144 de 192

# 14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos

**14.2** Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1 acima

Não há

PÁGINA: 145 de 192

### 14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

- **14.3** Descrever as políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:
  - a. política de salários e remuneração variável

Os salários são pagos de acordo com a função e qualificação profissional de cada funcionário e pela média de mercado da região de atuação. A empresa não tem nenhuma política formalizada de cargos e salários.

### b. política de benefícios

Os benefícios concedidos aos funcionários são àqueles estabelecidos em convenção coletiva de cada categoria. A empresa não tem nenhuma política formalizada de benefícios.

- c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:
  - i. grupos de beneficiários
  - ii. condições para exercício
  - iii. preços de exercício
  - iv. prazos de exercício
  - v. quantidade de ações comprometidas pelo plano

Não há

PÁGINA: 146 de 192

### 14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

**14.4** Descrever as relações entre o emissor e sindicatos.

O relacionamento da empresa com os sindicatos é o usual de qualquer empresa, sem qualquer tipo de conflito ou privilégio no momento.

PÁGINA: 147 de 192

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF		Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Qtde. ações ordiná	rias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais	s % Qtde. total de ações (Unid	ades) Total ações %
Detalhamento por class	es de ações (Unidades)					
Classe ação	Qtde. de ações (Unic	dades)	Ações %			
FELIX ADMINIST. E PAR	RTICIPAÇÕES S/A					
68.425.669/0001-69	BRASILEIRA-SP		Não	Sim	29/04/2010	
	3.155.164	51,689199%	0	0,00000	0% 3.15	5.164 26,307500%
MOACIR DA CUNHA PE	NTEADO					
268.860.308-68	BRASILEIRO-SP		Não	Não		
	654.654	10,724811%	0	0,00000	0% 65	4.654 5,458400%
MARCO ANTONIO FERE	REIRA DA COSTA					
046.343.688-11	BRASILEIRO-SP		Não	Não		
	270.566	4,432524%	102.467	1,73990	0% 37	3.033 3,110300%
Classe ação	Qtde. de	e ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL		0	0,000000%			
FERNANDA FERREIRA	DA COSTA					
079.512.718-96	brasileira-SP		Não	Não		
	221.067	3,621600%	101.639	1,71810	0% 32	2,690700%
Classe ação	Qtde. de	e ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL		0	0,000000%			
FAUSTO DA CUNHA PE	NTEADO					
021.037.028-91	BRASILEIRO-SP		Não	Não		
	722.480	11,835966%	0	0,00000	0% 72	2.480 6,024000%
CELSO DO AMARAL RI	BEIRO					
179.400.287-15	BRASILEIRO-RJ		Não	Não		
	0	0,000000%	668.000	11,34260	0% 66	5,569700%
Classe ação	Qtde. de	e ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL		0	0,000000%			

Acionista								
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-l	UF	Participa de acordo	de acionistas	Acionista co	ntrolador	Última alteração	
Qtde. ações ordinárias (U	Jnidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações prefe	renciais (Unidades)		Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
Detalhamento por classes de	ações (Unidades)							
Classe ação	Qtde. de ações	(Unidades)	Ações %					
DAVID RODOLPHO NAVEGAN	NTES NETO		•					
697.238.777-91	BRASILEIRO-R.	J	Não		Não			
	100	0,001600%		400.000		6,792000%	400.100	3,336000%
Classe ação	Qto	de. de ações (Unidades)		Ações %				
TOTAL		0		0,000000%				
OUTROS								
	1.080.076	17,694300%		4.617.194		78,407400%	5.697.270	47,503400%
Classe ação	Qto	de. de ações (Unidades)		Ações %				
TOTAL		0		0,000000%				
AÇÕES EM TESOURARIA - Da	ata da última alteração:							
	0	0,000000%		0		0,000000%	0	0,000000%
TOTAL								
	6.104.107	100,000000%		5.889.300		100,000000%	11.993.407	100,000000%

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA	·			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
FELIX ADMINIST. E PARTICIPAÇÕES	S/A			68.425.669/0001-69	
FAP PARTICIPAÇOES LTDA					
12.667.286/0001-42	BRASILEIRA-SP	Não	Não	28/12/2009	
65.944	10,450000	0	0,000000	65.944	10,450000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
HÉLIO DUARTE DE ARRUDA FILHO					
014.055.198-00	BRASILEIRO-SP	Não	Não		
147.675	23,400000	0	0,000000	147.675	23,400000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA					
68.379.114/0001-28	BRASILEIRO-SP	Não	Não	29/04/2010	
414.750	65,730000	0	0,000000	414.750	65,730000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
2.664	0,420000	0	0,000000	2.664	0,420000
TOTAL					
631.033	100,00000	0	0,00000	631.033	100,000000

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA	•			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
FAP PARTICIPAÇOES LTDA				12.667.286/0001-42	
FERNANDO JOSÉ DE ALMEIDA PINHI	EIRO				
102.233.908-79		Não	Não		
1.297	1,960000	0	0,000000	1.297	1,960000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
RENATO ANTUNES PINHEIRO					
014.519.958-49		Não	Não		
63.350	96,070000	0	0,000000	63.350	96,070000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
RENATO JOSÉ ALMEIDA PINHEIRO					
052.511.078-03		Não	Não		
1.297	1,970000	0	0,000000	1.297	1,970000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
ГОТАL	0	0.000000			
TOTAL					
65.944	100,000000	0	0,00000	65.944	100,000000

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA	·			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA				68.379.114/0001-28	
LUCIANO BRAGA DA CUNHA					
033.624.738-90	BRASILEIRO-SP	Não	Não		
37.622	24,940000	0	0,000000	37.622	24,940000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
MARISA BRAGA DA CUNHA MARRI					
050.299.598-07	BRASILEIRA-SP	Não	Não		
38.006	25,200000	0	0,000000	38.006	25,200000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
MARJORIE BRAGA DA CUNHA					
050.299.608-05	BRASILEIRA-SP	Não	Não		
37.595	24,930000	0	0,000000	37.595	24,930000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
IONICA BRAGA DA CUNHA GOBBO					
050.299.628-59	BRASILEIRA-SP	Não	Não		
37.595	24,930000	0	0,000000	37.595	24,930000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
JCVC PARTICIPAÇÕES LTDA				68.379.114/0001-28	
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
TOTAL					
150.818	100,000000	0	0,000000	150.818	100,000000

# 15.3 - Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	30/04/2015
Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)	415
Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)	19
Quantidade investidores institucionais (Unidades)	9

### Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria

Quantidade ordinárias (Unidades)	916.364	15,012300%
Quantidade preferenciais (Unidades)	5.403.270	91,747200%
Total	6.319.634	52,692600%

PÁGINA: 154 de 192

### 15.4 - Organograma dos acionistas

**15.4** Caso o emissor deseje, inserir organograma dos acionistas do emissor, identificando todos os controladores diretos e indiretos bem como os acionistas com participação igual ou superior a 5% de uma classe ou espécie de ações, desde que compatível com as informações apresentadas nos itens 15.1 e 15.2

Não apresentado.

PÁGINA: 155 de 192

# 15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

**15.5** Com relação a qualquer acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte, regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão do emissor, indicar:

- a. partes
- b. data de celebração
- c. prazo de vigência
- d. descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle
- e. descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores
- f. descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las
- g. descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do conselho de administração

Não há

PÁGINA: 156 de 192

# 15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

**15.6** Indicar alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor $^{36}$ 

Não há

PÁGINA: 157 de 192

## 15.7 - Outras informações relevantes

**15.7** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 158 de 192

# 16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas

**16.** Transações com partes relacionadas

**16.1** Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto

As transações da Companhia com suas controladas são efetuadas a preços e condições normais de mercado. As operações de mútuo são realizadas entre as empresas sem qualquer remuneração, exceto, quando há captação de recursos externos, as taxas contratadas são repassadas nas mesmas condições.

PÁGINA: 159 de 192

## 16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de divida	
ORIENTE INCORPORAÇÕES IMOBILIÁRIA LTDA.	31/12/2011	158.663,00	158.663,00	NÃO É POSSÍVEL AFERIR	INDETERMINADO.	SIM	0,000000
Relação com o emissor	OUTRAS PAF	RTES RELACIONADAS - A	ACIONISTA				
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MUTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ.						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ.						
Natureza e razão para a operação	Operações de	mútuo entre as empresas	5.				
PEDRALIX S/A IND. E COM.	31/12/2014	11.450.045,87	11.450.045,87	NÃO É POSSIVEL AFERIR	INDETERMINADO	SIM	0,000000
Relação com o emissor	CONTROLAD	Α					
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MUTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ						
Natureza e razão para a operação	OPERAÇÕES	DE MÚTUO ENTRE EMF	PRESAS				
CBI INDUSTRIAL LTDA	31/12/2014	217.273,00	217.273,00	NÃO É POSSÍVEL AFERIR	INDETERMINADO	SIM	0,000000
Relação com o emissor	CONTROLAD	A INDIRETA					
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MÚTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ						
Natureza e razão para a operação	OPERAÇÕES	DE MÚTUO ENTRE EMP	PRESAS				
LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA	31/12/2014	10.035.363,68	10.035.363,68	NÃO É POSSÍVEL AFERIR	INDETERMINADO	SIM	0,000000

## 16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de divida	
Relação com o emissor	CONTROLAD	A					
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MÚTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ						
Natureza e razão para a operação	OPERAÇÕES	DE MÚTUO ENTRE AS					
LIX CONSTRUÇÕES LTDA	31/12/2014	96.805.788,89	96.805.788,89	NÃO É POSSÍVEL AFERIR	INDETERMINADO	SIM	0,000000
Relação com o emissor	CONTROLAD	A INDIRETA					
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MÚTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ						
Natureza e razão para a operação	OPERAÇÕES	DE MÚTUO ENTRE AS					
LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA	31/12/2014	39.076.764,93	39.076.764,93	NÃO É POSSÍVEL AFERIR	INDETERMINADO	SIM	0,000000
Relação com o emissor	CONTROLAD	Α					
Objeto contrato	CONTRATO I	DE MÚTUO					
Garantia e seguros	NÃO HÁ						
Rescisão ou extinção	NÃO HÁ						
Natureza e razão para a operação	OPERAÇÕES	DE MÚTUO ENTRE AS					

16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado

**16.3** Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social: (a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses; e (b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

Todas as operações entre partes relacionadas estão amparadas por Contrato de Mútuo e os recursos somente são requisitados para suprir eventuais necessidades de fluxos de caixa.

PÁGINA: 162 de 192

## 17.1 - Informações sobre o capital social

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (Reais)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (Unidades)		3
Tipo de capital	Capital Integralizado				
30/04/2003	48.680.067,81		6.104.107	5.889.300	11.993.407

# 17.2 - Aumentos do capital social

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 164 de 192

# 17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 165 de 192

# 17.4 - Informações sobre reduções do capital social

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 166 de 192

## 17.5 - Outras informações relevantes

**17.5** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 167 de 192

#### 18.1 - Direitos das ações

#### Espécie de ações ou CDA O

#### Ordinária

Tag along

0,000000

Direito a dividendos

Todas as ações da Companhia tem direito a dividendos, no entanto as ações preferenciais tem direito restrito a votar e conferirão a seus titulares prioridade no recebimento de dividendos não cumulativos, cujo valor anual mínimo não será inferior a 6% (seis por cento) do quociente obtido pela divisão do capital social, pela quantidade total das ações ordinárias e preferenciais.

Direito a voto

Pleno

Conversibilidade

Não

Direito a reembolso de capital

Não

Restrição a circulação

Não

Condições para alteração dos direitos assegurados por tais

Não há.

valores mobiliários

Outras características relevantes

Não há.

### Espécie de ações ou CDA

#### **Preferencial**

Tag along

0.000000

Direito a dividendos

Todas as ações da Companhia tem direito a dividendos, no entanto as ações preferenciais tem direito restrito a votar e conferirão a seus titulares prioridade no recebimento de dividendos não cumulativos, cujo valor anual mínimo não será inferior a 6% (seis por cento) do quociente obtido pela divisão do capital social, pela quantidade total das ações ordinárias e preferenciais.

As ações preferenciais adquirirão o exercício do direito de voto pleno nas assembléias gerais da sociedade, se esta deixar de pagar os dividendos, por prazo superior a três exercícios sociais consecutivos.

As ações preferenciais participarão em igualdade de condições com as ordinárias na distribuição de bonificações, em ações ou em dinheiro.

Direito a voto

Restrito

Descrição de voto restrito

a) transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia; b)aprovação de contratos entre Companhia, suas controladas e coligadas, bem como o Acionaista Controlador, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o Acionista Controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legas ou estatutária, sejam deliberados em Assembleia Geral; c) avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia; d) escolha de empresa especializada para determinação do valor econômico da Companhia, nos casos exigidos por Lei; e) alteração ou revogação de dispositivos estatutários que alterem ou modifiquem quaisquer das exigências previstas no Regulamento do Nível 1, ressalvando que esse direito a voto prevalecerá enquanto esetiver em vigor Contrato de Particispação do Nível 1 de Governança Corporativa; f) aumento e redução do Capital Social; g) emisão de valores mobiliários; e h) aprovação das contas dos administradores.

Conversibilidade

Não

Direito a reembolso de capital

Não

Restrição a circulação

Não

Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários Não há.

Outras características relevantes

Não há.

PÁGINA: 168 de 192

# 18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública

**18.2** Descrever, se existirem, as regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública Não há.

PÁGINA: 169 de 192

# 18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto

**18.3** Descrever exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto Não há.

PÁGINA: 170 de 192

## 18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados

Exercício social	31/12/2014							
Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais) Fator cotação
31/03/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	134.623	2,88	2,70 R\$ por Unidade
30/06/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	220.390	3,49	2,70 R\$ por Unidade
30/09/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	304.310	4,60	2,70 R\$ por Unidade
31/12/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	475.397	4,00	3,35 R\$ por Unidade
31/03/2014	Ações	Preferencial	PNA	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.825.378	3,40	2,22 R\$ por Unidade
30/06/2014	Ações	Preferencial	PNA	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.054.468	3,29	2,80 R\$ por Unidade
30/09/2014	Ações	Preferencial	PNA	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.791.670	4,50	2,78 R\$ por Unidade
31/12/2014	Ações	Preferencial	PNA	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.166.941	4,14	3,22 R\$ por Unidade
Exercício social	31/12/2013							
Exercício social Trimestre	31/12/2013 Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais) Fator cotação
		<b>Espécie</b> Ordinária	Classe	<b>Mercado</b> Balcão Organizado	Entidade administrativa BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros			
Trimestre	Valor Mobiliário	•	Classe	Balcão	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais)	(Reais)	(Reais) Fator cotação
<b>Trimestre</b> 31/03/2013	Valor Mobiliário Ações	Ordinária	Classe	Balcão Organizado Balcão	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449	<b>(Reais)</b> 1,43	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade
<b>Trimestre</b> 31/03/2013 30/06/2013	Valor Mobiliário Ações Ações	Ordinária Ordinária	Classe	Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449 7.151	(Reais) 1,43 1,10	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade 0,84 R\$ por Unidade
Trimestre 31/03/2013 30/06/2013 30/09/2013	Valor Mobiliário Ações Ações Ações	Ordinária Ordinária Ordinária	Classe	Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449 7.151 943.289	(Reais) 1,43 1,10 2,11	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade 0,84 R\$ por Unidade 1,25 R\$ por Unidade
Trimestre 31/03/2013 30/06/2013 30/09/2013 31/12/2013	Valor Mobiliário Ações Ações Ações Ações	Ordinária Ordinária Ordinária Ordinária	Classe	Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão Organizado Balcão	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros  BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449 7.151 943.289 454.408	(Reais) 1,43 1,10 2,11 2,86	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade 0,84 R\$ por Unidade 1,25 R\$ por Unidade 2,32 R\$ por Unidade
Trimestre 31/03/2013 30/06/2013 30/09/2013 31/12/2013 31/03/2013	Valor Mobiliário Ações Ações Ações Ações	Ordinária Ordinária Ordinária Ordinária Ordinária Preferencial	Classe	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449 7.151 943.289 454.408 158.502	(Reais) 1,43 1,10 2,11 2,86 0,92	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade 0,84 R\$ por Unidade 1,25 R\$ por Unidade 2,32 R\$ por Unidade 0,77 R\$ por Unidade
Trimestre 31/03/2013 30/06/2013 30/09/2013 31/12/2013 31/03/2013 30/06/2013	Valor Mobiliário Ações Ações Ações Ações Ações Ações Ações	Ordinária Ordinária Ordinária Ordinária Ordinária Preferencial	Classe	Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores,	negociado (Reais) 149.449 7.151 943.289 454.408 158.502 415.954	(Reais) 1,43 1,10 2,11 2,86 0,92 0,88	(Reais) Fator cotação 1,16 R\$ por Unidade 0,84 R\$ por Unidade 1,25 R\$ por Unidade 2,32 R\$ por Unidade 0,77 R\$ por Unidade 0,75 R\$ por Unidade

## 18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados

Exercício social	31/12/2012							
Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais) Fator cotação
31/03/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	22.466	2,64	2,25 R\$ por Unidade
30/06/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	16.990	2,45	1,86 R\$ por Unidade
30/09/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	34.019	3,49	1,93 R\$ por Unidade
30/12/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	30.588	2,30	1,20 R\$ por Unidade
31/03/2012	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	321.421	1,89	1,40 R\$ por Unidade
30/06/2012	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	266.578	1,52	1,30 R\$ por Unidade
30/09/2012	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	228.422	1,46	1,00 R\$ por Unidade
30/12/2012	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	195.437	1,10	0,80 R\$ por Unidade

# 18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 173 de 192

## 18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação

**18.6** Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

**BM&F BOVESPA** 

PÁGINA: 174 de 192

### 18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros

**18.7** Em relação a cada classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros, indicar:

- a. país
- b. mercado
- c. entidade administradora do mercado no qual os valores mobiliários são admitidos à negociação
- d. data de admissão à negociação
- e. se houver, indicar o segmento de negociação
- f. data de início de listagem no segmento de negociação
- g. percentual do volume de negociações no exterior em relação ao volume total de negociações de cada classe e espécie no último exercício
- h. se houver, proporção de certificados de depósito no exterior em relação
- 1. a cada classe e espécie de ações
- i. se houver, banco depositário
- j. se houver, instituição custodiante

A Companhia não possui ativos negociados no Exterior.

PÁGINA: 175 de 192

18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor

**18.8** Descrever as ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor<sup>40</sup> Não há.

PÁGINA: 176 de 192

# 18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros

**18.9** Descrever as ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiro<sup>41</sup>

Não há.

PÁGINA: 177 de 192

#### 18.10 - Outras informações relevantes

**18.10** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 178 de 192

### 19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 179 de 192

### 19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 180 de 192

### 19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 181 de 192

#### 19.4 - Outras informações relevantes

**19.4** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 182 de 192

### 20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

NÃO HÁ

PÁGINA: 183 de 192

#### 20.2 - Outras informações relevantes

**20.2** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes. Não há

PÁGINA: 184 de 192

## 21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações

21. Política de divulgação de informações

**21.1** Descrever normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pelo emissor para assegurar que as informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva Não há

PÁGINA: 185 de 192

21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas Não há.

PÁGINA: 186 de 192

# 21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações

**21.3** Informar os administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações Não há

PÁGINA: 187 de 192

#### 21.4 - Outras informações relevantes

**21.4** Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes Não há.

PÁGINA: 188 de 192

# 22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

22. Negócios extraordinários

**22.1** Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor<sup>44</sup>

Não há

#### 22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

**22.2** Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor $^{45}$ 

Não há.

PÁGINA: 190 de 192

# 22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais

**22.3** Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais <sup>46</sup> Não há.

PÁGINA: 191 de 192

#### 22.4 - Outras informações relevantes

22.4 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há

PÁGINA: 192 de 192